

Universidade Federal de Uberlândia
Faculdade de Engenharia Mecânica
Curso de Graduação em Engenharia Mecânica

Derick Rodrigues Barrientos

**PERFIL DO GESTOR DE EQUIPES DE PRODUÇÃO: UM ESTUDO
BIBLIOMÉTRICO**

Uberlândia
2024

Derick Rodrigues Barrientos

**PERFIL DO GESTOR DE EQUIPES DE PRODUÇÃO: UM ESTUDO
BIBLIOMÉTRICO**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Faculdade de Engenharia Mecânica da Universidade Federal de Uberlândia como requisito parcial à obtenção do título de bacharel.

Orientador: Prof. Dr. Carlos Roberto Domingues

Uberlândia

2024

Derick Rodrigues Barrientos

**PERFIL DO GESTOR DE EQUIPES DE PRODUÇÃO: UM ESTUDO
BIBLIOMÉTRICO**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Faculdade de
Engenharia Mecânica da Universidade Federal de Uberlândia
como requisito parcial à obtenção do título de bacharel.

Orientador: Prof. Dr. Carlos Roberto Domingues

Uberlândia, 25/04/2024

Banca examinadora:

Professor Doutor Carlos Roberto Domingues - UFU

Professora Doutora Janaína Maria Bueno - UFU

Mestranda Amanda Cristina Corrêa Vaz - UFU

AGRADECIMENTO

Agradeço, inicialmente, meus pais que sempre fizeram o possível e o impossível para que pudéssemos ter uma vida, uma educação, um caráter e uma formação acadêmica de qualidade. Jamais esquecerei o dia em que recebemos a notícia da minha aprovação para o curso de Engenharia Mecânica.

Em segundo lugar, gostaria de exaltar toda a minha gratidão e meu amor à minha esposa que quando nos conhecemos eu estava ainda em meu período de graduação. Uma mulher que sempre me apoiou, sempre me ensinou e que sempre me deu todas as condições para concluir esse desafio dentre tantos outros que encaramos em nossas vidas, segurando a barra de um jeito tão doce e permitindo que essa jornada pudesse ser concluída com muito êxito.

Em terceiro lugar, gostaria de agradecer imensamente ao meu orientador que topou estar comigo na conclusão de mais uma etapa além de transmitir diversos aprendizados nesse último ano.

Por último, e não menos importante, eu gostaria de agradecer à joia da minha vida, minha pequena filha, simplesmente por ser quem é: amorosa, cativante, alegre e energizante, sendo quem me motiva a ser uma pessoa melhor todos os dias.

RESUMO

O gerenciamento eficaz de equipes de produção é influenciado por uma variedade de fatores, incluindo competências, habilidades de liderança e contexto operacional, destacando-se a importância da empatia na interação entre gestores e equipes para o sucesso dos projetos sendo cada vez mais relevantes para a permanência das organizações. Além disso, as competências técnicas e interpessoais dos gestores desempenham um papel crucial, adaptando-se às mudanças nas metodologias de gestão de projetos, que evoluíram das abordagens tradicionais para as metodologias ágeis. Estilos de liderança transacional e transformadora emergem como estratégias distintas, influenciando significativamente o resultado dos projetos. Nesse sentido, este estudo tem por objetivo realizar um estudo sobre a produção científica do tema o perfil dos gestores de equipes de produção publicados em periódicos nacionais sob a perspectiva de autoria e coautoria, periódicos de publicação, data de publicação, citação e procedimentos metodológicos utilizados. Para este trabalho, foram utilizados 394 artigos da base de dados *Web Of Science* publicados em 169 periódicos totalizando 1354 autores e coautores. A busca realizada se orientou pelos termos: Gestão de Equipes de Produção, Gerenciamento de Equipes de Produção, Gerenciamento de Entregas de Produção, Gestor de Equipes e Gestor de Produção, com publicações somente no Brasil no período de 2005 a 2023, sendo que no ano de 2004 não houve publicações. O método de pesquisa adotada foi a pesquisa bibliométrica, selecionado com o objetivo de melhor compreender os autores, o conteúdo e o contexto das publicações científicas descritas acima. Os resultados obtidos mostram que os estudos feitos sobre o tema da pesquisa sobre o perfil dos gestores de equipe de produção são desenvolvidos, em sua maioria, entre 2 e 4 pesquisadores e que existem três autores de grande influência sobre o tema com diversos trabalhos publicados e ainda outros dois autores com grandes conexões. A outra parte dos pesquisadores (93,4%) publicaram apenas uma vez a respeito do tema. Conclui-se que o estudo do tema não possuía relevância na primeira década analisada contudo teve uma crescente após o ano de 2017 e há grandes expectativas de difusão de conhecimento no futuro. Quanto aos procedimentos de pesquisa, dos 184 arquivos que foram possíveis ser analisados a maioria dos pesquisadores (67%) utilizou apenas 1 procedimento metodológico, sendo o principal o estudo de caso (30,8%). Quanto a abordagem de pesquisa, a maioria das pesquisas (63,4% dos artigos) adota a abordagem qualitativa.

Palavras-chave: gestor de equipes, perfil de gestores, equipes de produção, times multidisciplinares, gestão de projetos, projetos ágeis, *Web Of Science*.

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1 - Contagem de artigos por ano de publicação e média móvel no período de 2004 a 2023	18
Figura 2 - Distribuição de publicações nos três principais periódicos	21
Figura 3 - <i>Clusters</i> gerais de coautoria.....	23
Figura 4 - Principais <i>clusters</i> de coautoria	24
Figura 5 - Grupos de frequência de menções	26
Figura 6 - Abordagem de pesquisa dos artigos.....	27
Figura 7 - Abordagem dos artigos por ano de publicação	28
Figura 8 - Procedimentos utilizados por arquivo	29
Figura 9 - Tipos de procedimentos utilizados	30

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Competências dos gestores.....	14
Tabela 2 - Leis clássicas da análise bibliométrica	16
Tabela 3 - Agrupamento de palavras-chave por sinônimos	17
Tabela 4 - Quantidade de artigos publicados por autor	19
Tabela 5 - Autores e suas quantidades de publicações, conexões e percentual acumulado.....	20
Tabela 6 - Quantidade de artigos por grupos de periódicos.....	20
Tabela 7 - Número de artigos publicados do grupo "core" de periódicos	21
Tabela 8 - Periódicos com artigos mais citados.....	22
Tabela 9 - Quantidade conexões por contagem de coautoria	25
Tabela 10 - Primeiras 10 palavras-chave do primeiro grupo.....	27

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	8
2. REFERENCIAL TEÓRICO EMPÍRICO	10
3. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS	16
4. ANÁLISE DE DADOS	18
5. CONCLUSÃO	31
REFERÊNCIAS	33
APÊNDICE	34

1. INTRODUÇÃO

A economia empresarial depende significativamente do desenvolvimento e entrega eficazes de projetos e produtos. Essas atividades requerem cuidadoso planejamento, execução e gestão, destacando a importância dos gestores das equipes de produção. A gestão de equipes de produção é influenciada por uma série de fatores, incluindo competências, habilidades e estilos de liderança dos gestores, bem como o contexto operacional. Estudos destacam a importância da interação entre gestores e equipes, juntamente com o uso da empatia, para o sucesso dos projetos. Além disso, as competências técnicas e interpessoais dos gestores desempenham um papel crucial, abrangendo desde conhecimentos específicos relacionados ao processo produtivo até habilidades de comunicação, inteligência emocional e liderança.

No contexto das metodologias de gerenciamento de projetos, a evolução das práticas, desde abordagens tradicionais até metodologias ágeis, reflete a necessidade de adaptação às mudanças de requisitos e ciclos de entregas mais curtos. Nesse cenário, os estilos de liderança transacional e transformador emergem como abordagens distintas, com a liderança transacional enfatizando recompensas contingentes e a liderança transformadora buscando inspirar e motivar equipes de forma colaborativa. Esses estilos de liderança, aliados às competências interpessoais dos gestores, desempenham um papel fundamental no sucesso dos projetos, adaptando-se às demandas específicas de cada contexto e contribuindo para o alcance das metas do projeto.

Entre as diferentes abordagens de análise das produções científicas, a bibliometria emerge como uma ferramenta versátil para compreender diversos aspectos, dependendo dos objetivos do autor, da área de pesquisa e de outras variáveis relevantes. Essa abordagem oferece diferentes perspectivas, que vão desde uma visão ampla do cenário geral até uma análise mais detalhada e focalizada. No contexto da gestão de equipes de produção, que teve seu início nos estudos de administração e gestão de projetos por volta de 2005, alguns autores, como Tarcisio Abreu Saurin (2009), Moacir Godinho Filho (2013), Guilherme Luz Tortorella (2018) e Lincoln Sposito (2019), têm explorado amplamente o tema. A importância de uma análise abrangente reside na compreensão da evolução ao longo do tempo e na organização dos pesquisadores na publicação de suas pesquisas, bem como na forma como essas pesquisas são difundidas pelos periódicos (ARAÚJO, 2006).

O propósito deste estudo é examinar a produção acadêmica relacionada ao tópico de gestão de equipes de produção, abrangendo desde o artigo mais antigo registrado na base de dados *Web Of Science*, datado de 2005, até o mais recente disponível até o ano de 2023.

O primeiro propósito específico deste estudo consiste em investigar a produção acadêmica voltada ao tema da gestão de equipes de produção, abrangendo desde o artigo mais antigo catalogado na base de dados *Web Of Science*, datado de 2005, até o mais recente disponível até o ano de 2023. O segundo propósito específico é realizar a seleção dos artigos que abordam essa temática para posterior análise e levantamento de dados. O terceiro propósito específico envolve a análise dos artigos à luz das leis de Lotka, Zipf e Bradford, bem como dos procedimentos metodológicos adotados.

2. REFERENCIAL TEÓRICO EMPÍRICO

O perfil do gestor de equipes de produção é multifacetado e influenciado por uma série de fatores, incluindo suas competências técnicas, habilidades interpessoais, estilos de liderança e o contexto em que atua. A relação entre gestores e as equipes de produção é estabelecida por meio da necessidade do desenvolvimento de projetos e/ou produtos, sejam eles digitais ou físicos. Estudos comprovam que a interação dos gestores com o time de produção do projeto (ou produto) e uso da empatia tem forte relação com o sucesso do projeto (Sposito & Scafuto, 2019). Além do protagonismo e empatia, a combinação de outras competências dos gestores é essencial para o sucesso das entregas realizadas pelo time de produção como: competências técnicas, administrativas e liderança (Geoghegan & Dulewicz, 2008).

As competências técnicas (*hard skills*) dos gestores de equipes de produção incluem habilidades técnicas relacionadas ao processo produtivo e/ou a área de produção, como conhecimento em gestão de operações, planejamento, domínio de tecnologias e controle de produção, além de habilidades interpessoais (*soft skills*), como comunicação eficaz, empatia, inteligência emocional, resolução de conflitos e liderança (Sposito & Scafuto, 2019).

No âmbito das metodologias de gerenciamento de projetos, os primeiros registros remontam ao ano de 1960, correlacionados aos desenvolvimentos de *software* realizados pela NASA (Larman & Basili, 2003). Posteriormente, na década de 1970, emergiu o conceito de ciclo de vida de projetos, caracterizado pela divisão em fases, popularizado sob os termos "Cascata" ou "Tradicional", consoante à publicação do artigo "Gerenciando o Desenvolvimento de Grandes Sistemas de *Software*", de autoria de Wiston Royce. Por fim, em 2001, com o advento do Manifesto Ágil, inauguraram-se as metodologias ágeis para o gerenciamento de projetos, concebidas com o propósito de apresentar maior capacidade de resposta às mudanças de requisitos e de adotar ciclos de entregas mais ágeis e iterativos (Perides et al. 2021).

Tratando-se de *hard skills*, a primeira associação mundial de gerenciamento de projetos, criada em 1965 e hoje conhecida como *International Project Management Association* (IPMA), desenvolveu um framework de competências inicialmente focado nos gerentes que atuam com projetos Tradicionais (IPMA, 2015) e, posteriormente, adaptou-o aos ambientes Ágeis (IPMA, 2018), sendo que os dois são compostos das mesmas 28 competências classificadas em três categorias: perspectiva, pessoas e prática. As competências possuem divergências somente nas habilidades e comportamentos, a depender do tipo de projeto. As competências estão listadas abaixo na **Tabela 1** - Competências dos gestores.

No âmbito de *soft skills*, as habilidades e estilos de liderança apresentam fatores fundamentais para o sucesso dos projetos e entregas do time de produção (Silva et al, 2023). Sendo assim, os diferentes estilos de liderança transacional e transformadora emergem como duas abordagens distintas na condução de equipes e projetos. Enquanto a liderança transacional se concentra em recompensas contingentes, reforçando o cumprimento de objetivos de desempenho por meio de incentivos tangíveis, a liderança transformadora transcende essa perspectiva, buscando inspirar e estimular intelectualmente os seguidores (Yang et al., 2011). Também estão listadas na **Tabela 1** - Competências dos gestores algumas habilidades interpessoais (liderança e trabalho em equipe).

Perspectiva	Estratégia	Garantir que a equipe esteja alinhada com a missão e os objetivos do projeto, enquanto identifica e avalia os principais indicadores de desempenho da equipe.
	Governança, estrutura e processos	Familiarizar-se e implementar os métodos mais eficazes para a realização das tarefas, harmonizando-as com os procedimentos das outras áreas da empresa.
	Conformidade, normas e regulamentos	Assegurar que todas as atividades estejam em conformidade com os requisitos legais, normativos e éticos pertinentes.
	Poder e interesse	Analisar as aspirações individuais e os interesses dos colaboradores, considerando seu possível impacto nos resultados do projeto.
	Cultura e valores	Analisar tanto a cultura oficial quanto a cultura informal, bem como os valores organizacionais, e entender suas implicações para o desenvolvimento do projeto.
Pessoas	Autorreflexão e autogestão	Cultivar a confiança em si mesmo ao reconhecer tanto as habilidades quanto as limitações individuais, assumindo a responsabilidade pelo próprio crescimento e desenvolvimento pessoal.
	Integridade e confiabilidade pessoal	Incorporar valores éticos em todas as escolhas e atuações, aceitando plenamente a responsabilidade por cada decisão e medida tomada.
	Comunicação pessoal	Selecionar os métodos e canais de comunicação apropriados para atender às necessidades de cada público-alvo, promovendo uma troca aberta e eficaz de informações.
	Relacionamentos e engajamento	Demonstrar segurança e respeito, encorajando a expressão de opiniões e preocupações, estabelecendo relacionamentos baseados na confiança tanto no âmbito pessoal quanto profissional.
	Liderança	Exercer influência e autoridade de forma adequada para atingir os objetivos do projeto, além de oferecer orientação, treinamento e apoio individualizado para aprimorar o desempenho da equipe.

	Trabalho em equipe	Fomentar a colaboração e a interação entre os membros da equipe, incentivando a aprendizagem mútua e inspirando a busca constante por melhorias.
	Conflito e crise	Resolver conflitos e crises de forma imparcial, mediando entre os envolvidos e buscando soluções que beneficiem a equipe e as partes interessadas.
	Desenvoltura	Estimular um ambiente de trabalho aberto e inovador, promovendo uma abordagem integrada que encoraje a geração de novas ideias e soluções.
	Negociação	Desenvolver uma estratégia de negociação que atenda aos interesses do projeto e seja congruente com as necessidades de todas as partes envolvidas.
	Orientação para resultados	Avaliar constantemente as decisões e ações considerando seu impacto sobre a satisfação do cliente e os objetivos organizacionais, visando sempre a maximização dos resultados do projeto.
Prática	Desenho do projeto	Facilitar a compreensão dos critérios de êxito do projeto e adotar uma abordagem de gestão alinhada a esses objetivos.
	Requisitos, objetivos e benefícios	Estabelecer a visão e priorizar os requisitos para otimizar o valor entregue ao cliente.
	Escopo	Organizar a solução e definir os entregáveis com foco na agregação de valor para o cliente.
	Tempo	Organizar as atividades e entregas, estimar o esforço necessário e monitorar o progresso em relação ao planejado.
	Organização e informação	Definir a estrutura, as atribuições e as responsabilidades no âmbito do projeto, bem como estabelecer um fluxo de informações que atenda às necessidades das partes envolvidas.

	Qualidade	Elaborar, acompanhar a implementação e revisar critérios de qualidade para o projeto, assegurando a qualidade em todas as entregas.
	Custos	Estimar os custos do projeto, estabelecer um orçamento e monitorar as finanças para identificar e corrigir desvios, quando necessário.
	Recursos	Elaborar planos de recursos estratégicos para o projeto, determinando a quantidade e a qualidade necessárias, e monitorar sua alocação, realizando ajustes conforme necessário.
	Aquisições e parcerias	Avaliar a necessidade de aquisições, contribuir para a avaliação e seleção de fornecedores e parceiros, e supervisionar a execução dos contratos.
	Planejar e controlar	Elaborar e aprovar o plano de gestão do projeto, gerenciar a transição para cada nova fase ou lançamento e monitorar o desempenho de maneira transparente.
	Risco e oportunidades	Identificar riscos e oportunidades, avaliar seu impacto e probabilidade, definir estratégias para lidar com eles e acompanhar sua ocorrência.
	Partes interessadas	Elaborar e manter uma estratégia de envolvimento das partes interessadas e um plano de comunicação.
	Mudança e transformação	Avaliar a capacidade da organização de se adaptar a mudanças e desenvolver e implementar uma estratégia de gestão de mudanças e/ou transformação.

Tabela 1 - *Competências dos gestores*

Fonte: Adaptado IPMA (2015, 2018)

Dessa forma, é possível notar uma relação clara entre os estilos de liderança e as *soft skills* assumindo uma importância diferenciada nos contextos de gestão de projetos tradicionais e ágeis. Nos projetos tradicionais, onde predomina uma abordagem mais preditiva, espera-se que o gerente de projeto desempenhe habilidades relacionadas à liderança, planejamento e controle de forma mais distante das operações. Essa perspectiva está alinhada com a liderança transacional, que enfatiza recompensas contingentes e uma abordagem mais direta na gestão das equipes (Perides et al. 2021). Por outro lado, nos projetos ágeis, a expectativa é que o gerente de projeto atue como um agente de transformação mais envolvido nas operações, desempenhando um papel participativo e menos diretivo. Essa abordagem está mais alinhada com a liderança transformadora, que busca inspirar, motivar e direcionar equipes de forma mais colaborativa. Dessa forma, fica evidente que os estilos de liderança e as *soft skills* são fundamentais para o sucesso tanto em projetos tradicionais quanto ágeis, porém sua aplicação e ênfase podem variar de acordo com o contexto e a natureza do projeto em questão (Sposito & Scafuto, 2019).

3. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A análise bibliométrica foi utilizada neste estudo como artefato e ferramenta para entendimento do estado histórico e contemporâneo das publicações de artigos científicos e estudo voltados para o perfil dos gestores de equipes de produção, sendo as próprias publicações como fontes de dados.

O termo bibliometria se popularizou em 1969 a partir de um artigo de Pritchard que discutia a polêmica "bibliografia estatística ou bibliometria?", sendo a utilização de métodos quantitativos na busca por uma avaliação objetiva da produção e disseminação do conhecimento científico o ponto central da bibliometria (ARAÚJO, 2006).

Nesse sentido, a bibliometria é como um conjunto de técnicas de pesquisa empregadas para analisar a organização do conhecimento em uma área científica por meio de uma abordagem quantitativa e estatística de vários dados bibliográficos. Por meio da análise de informações relacionadas aos autores das pesquisas, aos periódicos de publicação, às instituições de pesquisa e às palavras-chave, é possível examinar as tendências e os padrões de produção científica sobre um tema específico (VANTI, 2002).

Segundo Araújo (2006) a bibliometria é fundamentada por três leis clássicas: a lei de Lotka, a lei de Bradford e a lei de Zipf. As três leis abordam aspectos diferentes dos trabalhos científicos. A lei de Lotka aborda a produção científica pelo ponto de vista de autores e suas citações, a lei de Bradford aborda a relevância e atratividade de produção pelo ponto de vista de periódicos e a última, lei de Zipf, aborda os temas e suas recorrências produtivas pelo ponto de vista do conteúdo.

De forma resumida, na **Tabela 2** é possível visualizar as três leis clássicas da bibliometria.

Leis	Objetivo
Lei de Lotka	Avaliar a influência da produção de um autor em um determinado campo de estudo.
Lei de Bradford	Reconhecer os jornais acadêmicos mais significativos e que possuem maior destaque em relação a um tema específico.
Lei de Zipf	Avaliar os assuntos mais frequentemente abordados dentro de um domínio de conhecimento específico.

Tabela 2 - Leis clássicas da análise bibliométrica

Fonte: Dados da pesquisa

A pesquisa exploratória foi realizada na base de dados *Web Of Science (WoS)*, utilizando as palavras-chave: Gestão de Equipes de Produção, Gerenciamento de Equipes de Produção, Gerenciamento de Entregas de Produção, Gestor de Equipes e Gestor de Produção por meio de suas traduções livres e variações de acordo com a **Tabela 3** - Agrupamento de palavras-chave por sinônimos.

Após, foi realizada uma busca avançada com os filtros de campo igual a Resumo, sendo selecionado tipo de documento somente artigos do Brasil, com ano de publicação a partir do de 2004 sendo as áreas de conhecimento Administração, Engenharia e Tecnologia da Informação. A busca foi realizada em janeiro de 2024, resultando em 394 artigos encontrados, sendo que para algumas análises dos procedimentos metodológicos mais específicas foram utilizados somente os arquivos disponíveis para download, resultando num total de 184 documentos. Para gerenciamento de referências, foi utilizado o programa de computador *Mendeley* de modo a organizar os dados e inserir informações adicionais aos dados dos artigos extraídos da base *WoS*. Para manipulação de dados e criação de gráficos e quadros, foi utilizado a planilha eletrônica do *Microsoft Excel* versão Microsoft Office 365 (*MICROSOFT EXCEL*, 2019).

A partir da base de artigos extraída do *WoS*, foi utilizado o *software* VOSviewer (VOSVIEWER, 2019) para manipulação dos dados específicos de cada artigo (ano, periódico e autores) e suas respectivas análises, sendo também utilizado para a criação de gráficos de relacionamento entre pesquisadores.

Palavra-Chave	Variações Da Palavra-Chave
Gestão De Equipes De Produção	Production Team Management; Production Teams Management
Gerenciamento De Equipes De Produção	Production Team Management; Production Teams Management
Gestor De Equipes	Team Manager; Teams Manager
Gerenciamento De Entregas De Produção	Production Delivery Management
Gestor De Produção	Production Manager

Tabela 3 - Agrupamento de palavras-chave por sinônimos

Fonte: Dados da pesquisa

4. ANÁLISE DE DADOS

Com base nas informações coletadas, organizadas e apresentadas em várias formas de representação visual, e ao aplicar o método de contagem de artigos por ano de publicação, é possível notar uma tendência ascendente ao longo dos anos desde o início das publicações sobre o tema sendo que do ano de 2021 para 2022 tivemos a maior taxa de crescimento, 45%. Além disso, é interessante ressaltar que no primeiro e terceiro ano da busca realizada (2004 e 2006) não houve publicações. (**Figura 1** - Contagem de artigos por ano de publicação e média móvel no período de 2004 a 2023).

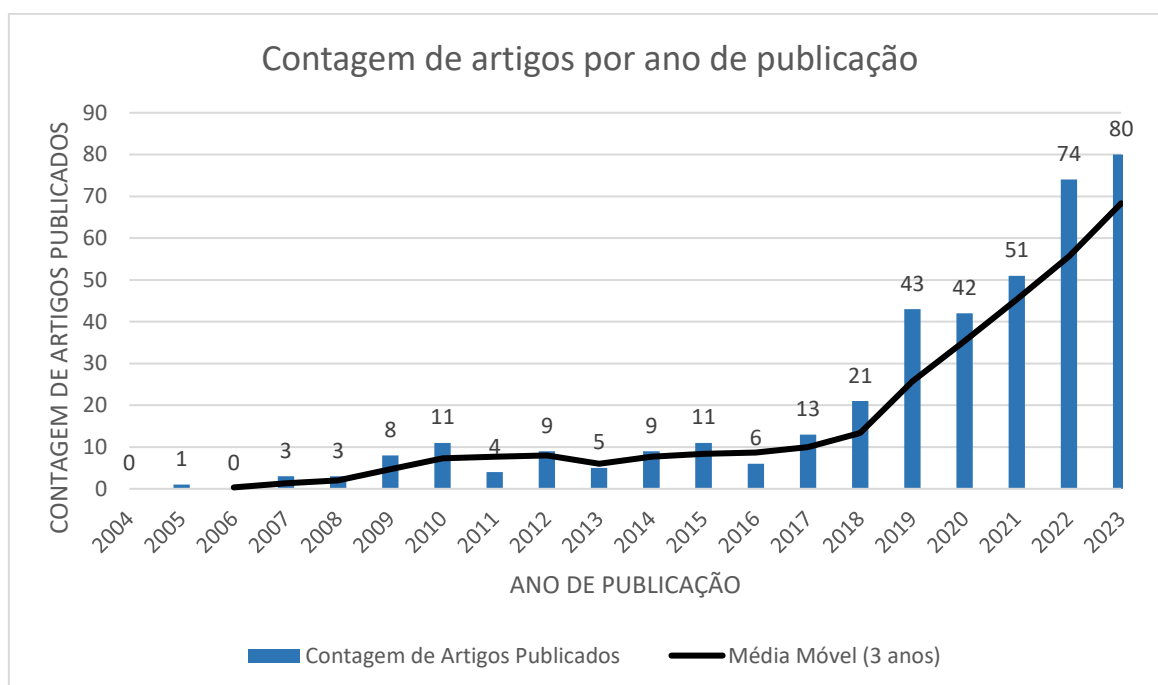


Figura 1 - Contagem de artigos por ano de publicação e média móvel no período de 2004 a 2023

Fonte: Dados da pesquisa

A partir da base de dados consultada (*WoS*), foram reunidos 1.354 autores e considerando que cada autor é responsável por uma ou mais publicação, sendo que para um artigo com vários autores se contabiliza essa publicação de acordo com a quantidade de autores, tendo um total agora de 1.473 artigos contabilizados dessa forma (**Tabela 4** - Quantidade de artigos publicados por autor), 93,4% se encontram na categoria de apenas um trabalho publicado sobre o tema. É interessante notar que 20% dos autores que mais publicaram são responsáveis por apenas 389 publicações, ou seja, 270 autores que mais publicaram correspondem a somente 26,4% de todos os artigos publicados. A partir desses dois fatos, podemos considerar que a Lei de Lotka não

atua nesse estudo realizado, pois de acordo com a Lei, 90% dos autores deveriam ter publicado apenas um artigo e 20% dos autores que mais publicaram deveriam ter publicado 80% de todos os artigos (1.178).

	Quantidade de artigos publicados	Contagem de Autores	% do total
	1	1265	93,4%
	2	73	5,4%
	3	10	0,7%
	4	3	0,2%
	5	1	0,1%
	6	1	0,1%
	9	1	0,1%
Total	1473	1354	100,0%

Tabela 4 - Quantidade de artigos publicados por autor

Fonte: Dados da pesquisa

Três autores se destacam por sua singularidade nos grupos de mais artigos publicados: Moacir Godinho Filho, Tarcisio Abreu Saurin e Guilherme Luz Tortorella, tendo 9, 6 e 5 publicações, respectivamente. Quanto ao aspecto de conexões entre os autores (*links*), os três autores com maiores quantidades de conexões são: Moacir Godinho Filho, Luciano De Andrade e Oscar Kenji Nihei, tendo 24 conexões cada um. A título de comparação, o quarto autor com maior número de conexões é o Guilherme Luz Tortorella com 21 conexões. É possível notar que o autor Moacir está presente nos grupos de maior quantidade de artigos publicados e maior número de conexões, o mesmo acontece com o Guilherme, estando presente em ambos os grupos, porém com quantidade sutilmente menores de quantidade de publicações e conexões. Além disso, é importante destacar que o autor Oscar Kenji desenvolveu 24 conexões com apenas 2 artigos publicados, enquanto os autores presentes nos dois grupos, Guilherme e Moacir, possuem 5 publicações com 21 conexões e 9 publicações e 24 conexões, respectivamente (**Tabela 5** - Autores e suas quantidades de publicações, conexões e percentual acumulado).

Autores	Quantidade de artigos publicados	Quantidade de Conexões	% parcial da quantidade	% acumulado da quantidade
Moacir Godinho Filho	9	24	0,61%	0,61%
Tarcisio Abreu Saurin	6	16	0,41%	1,02%
Guilherme Luz Tortorella	5	21	0,34%	1,36%
Jose Arturo Garza-Reyes	4	20	0,27%	1,63%
Biagio Fernando Giannetti	4	20	0,27%	1,90%
Luciano De Andrade	2	24	0,14%	2,04%
Oscar Kenji Nihei	2	24	0,14%	2,17%

Tabela 5 - *Autores e suas quantidades de publicações, conexões e percentual acumulado*

Fonte: Dados da pesquisa

De acordo com Bradford, “[...] os periódicos devem ser listados com o número de artigos de cada um, em ordem decrescente, com soma parcial. O total de artigos deve ser somado e dividido por três; o grupo que tiver mais artigos, até o total de 1/3 dos artigos, é o “core” daquele assunto. O segundo e o terceiro grupo são as extensões[...]” (ARAÚJO, 2006, p. 15).

Assim sendo, os artigos relacionados ao tema Perfil do Gestor de Equipes de Produção estão distribuídos em 169 periódicos. Sendo que 13 periódicos contemplam 1/3 dos 394 artigos publicados, ou seja, 33,9% dos artigos estão contidos em 7,7% dos periódicos que possuem publicação sobre o tema sendo esse grupo o “core” do assunto.

Os grupos, estão distribuídos conforme **Tabela 6** - Quantidade de artigos por grupos de periódicos abaixo.

Grupo	Número de Artigos	Número de Periódicos	Periódicos (%)
Core	134	13	7,69%
Extensão 1	132	41	24,26%
Extensão 2	129	115	68,05%
Total Geral	394	169	100,00%

Tabela 6 - *Quantidade de artigos por grupos de periódicos*

Fonte: Dados da pesquisa

Ao analisar a distribuição de artigos publicados nos três periódicos de maior relevância, Revista De Gestão E Secretariado (Gesec), Journal Of Cleaner Production e Custos E Agronegócio Online (**Figura 2** - Distribuição de publicações nos três principais periódicos) observamos que não foram todos os anos analisados neste estudo que houveram publicações, sendo a primeira e única delas no ano de 2008 pelo periódico Custos E Agronegócio Online que também manteve

a singularidade nos anos de 2010, 2012 e 2014 e em 2015 a primeira e única publicação do ano foi do periódico *Journal Of Cleaner Production*. Somente nos anos de 2019, 2021 e 2022 que houve publicações dos três periódicos mais relevantes sobre o tema analisado. O grande destaque vai para Gesec, que no ano de 2023 realizou 15 publicações.

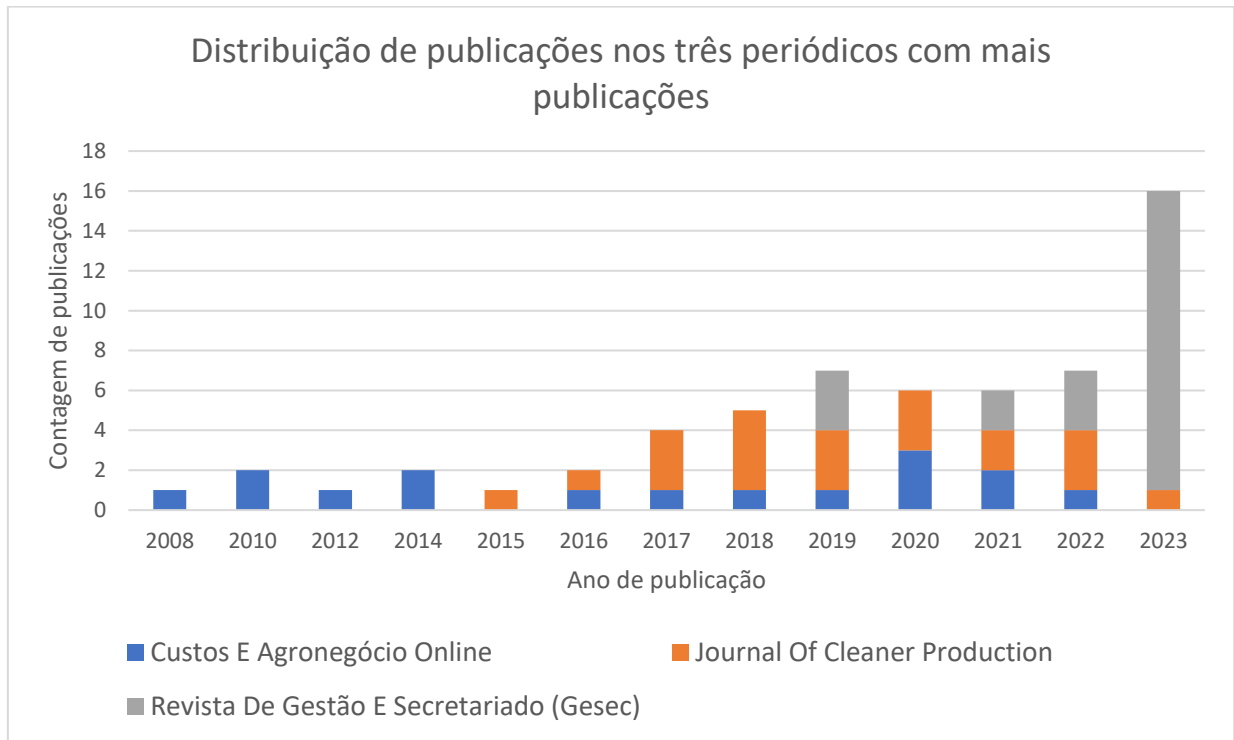


Figura 2 - Distribuição de publicações nos três principais periódicos

Fonte: Dados da pesquisa

Periódicos	Quantidade de Artigos	% do Total	% Cumulativo
Revista De Gestão E Secretariado (Gesec)	23	5,8%	5,8%
<i>Journal Of Cleaner Production</i>	21	5,3%	11,1%
Custos E Agronegócio Online	16	4,1%	15,2%
<i>Sustainability</i>	13	3,3%	18,5%
Revista De Gestão E Projetos	9	2,3%	20,8%
<i>International Journal Of Advanced Manufacturing Technology</i>	8	2,0%	22,8%
<i>Journal of Manufacturing Technology Management</i>	8	2,0%	24,8%
<i>International Journal of Production Research</i>	7	1,8%	26,6%
Navus - Revista De Gestão E Tecnologia	7	1,8%	28,4%
<i>International Journal Of Production Economics</i>	6	1,5%	29,9%
<i>Journal of Knowledge Management</i>	6	1,5%	31,4%
Custos E Agronegócio	5	1,3%	32,7%
<i>Independent Journal of Management & Production</i>	5	1,3%	33,9%

Tabela 7 - Número de artigos publicados do grupo "core" de periódicos

Fonte: Dados da pesquisa

Na **Tabela 8** - Periódicos com artigos mais citados, tem-se os dez periódicos que apresentam as maiores somas de citações. É esperado que os periódicos que possuem o maior número de artigos publicados também sejam os periódicos com maiores números de citações, contudo dentre eles, 5 periódicos não estão contidos no grupo de periódicos com maior número de artigos publicados, sendo: *Nature Communications*, *International Journal Of Operations & Production Management*, *Information And Software Technology*, *International Journal Of Industrial Ergonomics* e *International Journal Of Life Cycle Assessment*. Além disso, pela quantidade de citações por artigos publicados, conclui-se que o periódico de maior destaque e que não está contido na **Tabela 7** - Número de artigos publicados do grupo "core" de periódicos é o *Nature Communications* que com apenas um artigo teve 602 citações e ficando em segundo lugar. Embora a quantidade de citações é expressiva, o artigo intitulado “*Delivery of crop pollination services is an insufficient argument for wild pollinator conservation*”, publicado no ano de 2015 não se trata do tema relacionado ao perfil dos gestores de equipe.

Também não contido no grupo “core”, *International Journal Of Operations & Production Management* com 4 artigos publicados e 282 citações.

Periódicos	Soma das Citações	Artigos Publicados	Citações por Artigos Publicados
<i>Journal Of Cleaner Production</i>	749	21	35,7
<i>Nature Communications</i>	602	1	602,0
<i>Journal Of Manufacturing Technology Management</i>	462	8	57,8
<i>International Journal Of Operations & Production Management</i>	282	4	70,5
<i>International Journal Of Advanced Manufacturing Technology</i>	169	8	21,1
<i>International Journal Of Production Research</i>	125	7	17,9
<i>Information And Software Technology</i>	124	5	24,8
<i>International Journal Of Industrial Ergonomics</i>	103	3	34,3
<i>Journal Of Knowledge Management</i>	98	6	16,3
<i>International Journal Of Life Cycle Assessment</i>	92	2	46,0

Tabela 8 - Periódicos com artigos mais citados

Fonte: Dados da pesquisa

Na **Figura 3** - *Clusters* gerais de coautoria, é representado o agrupamento de todos os 1354 autores da busca realizada no banco de dados WoS. Foram evidenciados um total de 316 *clusters*, sendo que cada um é formado pelo relacionamento entre autores sendo cada um

representado por um círculo e o tamanho do círculo representa a quantidade de artigos publicados, quanto maior, mais artigos publicados.

As cores destacadas abaixo, representa que o *cluster* possui fortes vínculos e uma quantidade significativa de artigos publicados e vínculos entre autores.

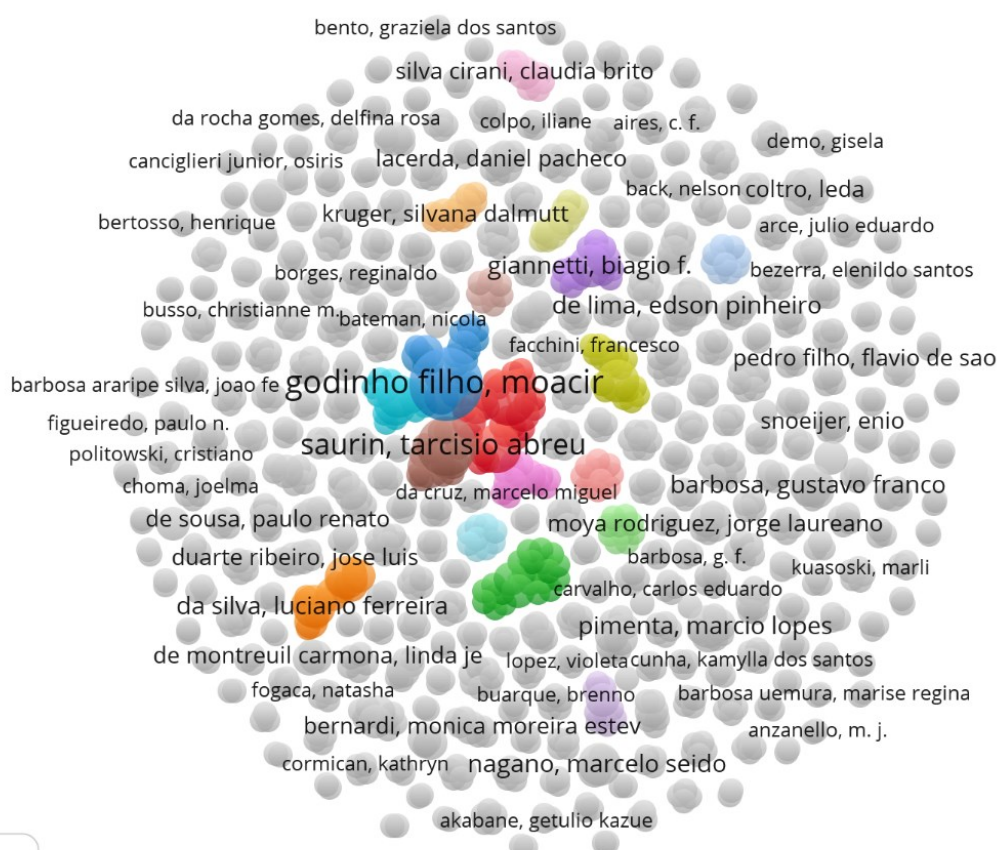


Figura 3 - Clusters gerais de coautoria

Fonte: Dados da pesquisa

Na Figura 4 - Principais clusters de , foram evidenciados os principais *clusters*, sendo um total de 11 com o maior deles contendo 14 autores (vermelho), incluindo o autor Tarcisio Abreu Saurin, segundo maior autor em termos de quantidade de artigos publicados (6). O *cluster* do autor Moacir Godinho Filho, autor com maior quantidade de artigos publicados sobre o tema (9), representado na cor marrom, possui 6 autores sendo um deles com 2 artigos publicados e o restante com apenas um artigo publicado.

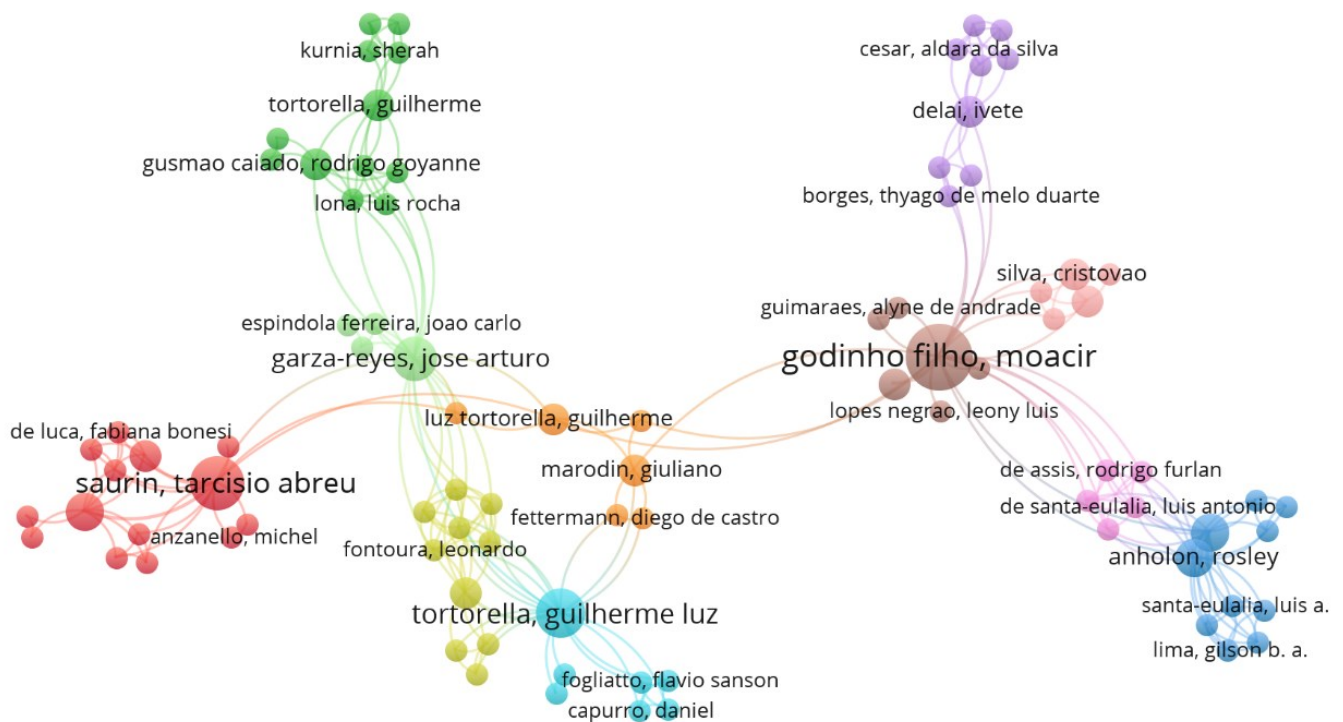


Figura 4 - Principais clusters de coautoria

Fonte: Dados da pesquisa

Através da **Tabela 9 - Quantidade conexões por contagem de coautoria**, é possível identificar e entender como se dão os trabalhos referentes ao tema perfil do gestor de equipes de produção. Durante o período considerado nas buscas e levantamento da base de dados, uma parcela significativa dos autores publicou artigos de 2 a 4 conexões, representando 65,6% do total de trabalhos publicados. Uma parcela ínfima de autores publicou artigos com nenhuma conexão, próximo de 1%, e mesmo acontece com mais de 9 conexões sendo a soma dessas conexões representada por 3,2% do total de conexões. Interessante ressaltar que o maior número de conexões (24) foi alcançado por somente 3 autores, resultando em 0,2% do total de conexões.

Quantidade de conexões	Contagem de coautoria	% do total
0	10	0,7%
1	123	9,1%
2	291	21,5%
3	335	24,7%
4	262	19,4%
5	106	7,8%
6	64	4,7%
7	44	3,2%
8	39	2,9%
9	38	2,8%
10	12	0,9%
11	2	0,1%
12	2	0,1%
13	1	0,1%
14	1	0,1%
16	16	1,2%
17	2	0,1%
20	2	0,1%
21	1	0,1%
24	3	0,2%
Total Geral	1354	100,0%

Tabela 9 - Quantidade conexões por contagem de coautoria

Fonte: Dados da pesquisa

Ao realizar a análise de palavras-chave, baseado na Lei de Zipf, observa-se que as três palavras chaves mais utilizadas foram: *management* (75 menções), *performance* (64 menções) e *innovation* (35 menções). Sendo que as últimas não possuem relação direta com as palavras-chave utilizadas na busca. Muitos estudos nessas áreas enfatizam a importância da otimização de desempenho em sistemas, processos e produtos. A palavra "performance" pode estar presente em contextos relacionados à eficiência operacional, qualidade, velocidade de processamento, entre outros aspectos que são cruciais para a excelência em projetos de engenharia e desenvolvimento de tecnologia. A inovação é um conceito fundamental tanto na engenharia quanto na tecnologia da informação. A busca por novas soluções, métodos e tecnologias é uma constante nesses campos, e a palavra "*innovation*" reflete o foco em desenvolver e implementar novas ideias e abordagens para resolver desafios técnicos e melhorar processos existentes.

Para um melhor refinamento do entendimento, dividiu-se o grupo de palavras-chave encontradas em 3 grupos. Para o ponto de corte, foi utilizado a décima parte da maior frequência arredondada para cima, ou seja, 75 dividido por 10. Sendo assim, o primeiro grupo é constituído de palavras-chave com frequência maior ou igual a 8 menções. Para o segundo grupo, foi utilizado o ponto de corte da décima parte da palavra seguinte ao ponto de corte do grupo anterior arredondado para cima, ou seja, 8 dividido por 10. Logo, o segundo grupo será composto pelas palavras com frequência menor que 8 e maior que 1. O terceiro grupo será composto pelas palavras com frequência igual a 1.

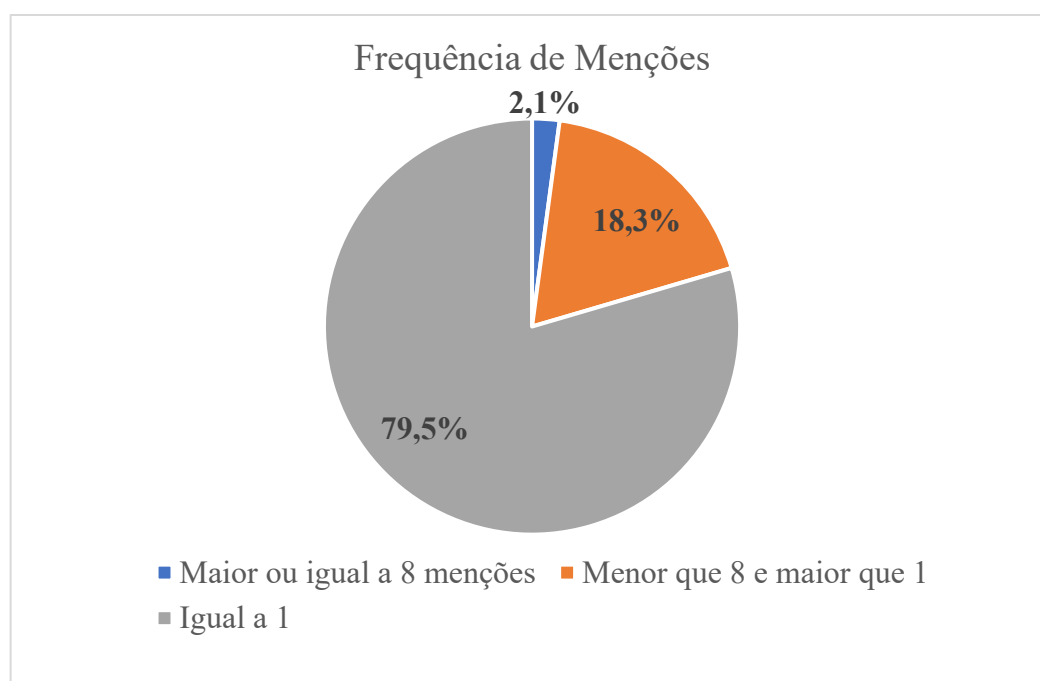


Figura 5 - Grupos de frequência de menções

Fonte: Dados da pesquisa

Através da **Figura 5** - Grupos de frequência de menções, pode-se observar que o primeiro grupo, composto de 44 palavras-chave, representa apenas 2,1% de todas as palavras-chave encontradas, essa seleção de palavras pode ser considerada como composta por termos cruciais na redação de artigos científicos, especialmente se o autor estiver buscando aumentar a visibilidade de sua pesquisa. São esses os termos que o pesquisador emprega para expandir o alcance de seu estudo. O segundo grupo, com palavras-chave mencionadas menos de 8 vezes e maior que 1, possui 379 palavras (18,3%), esse grupo pode ser interpretado como aquela que o pesquisador emprega para elucidar a singularidade de seu estudo ou para complementar o uso da palavra-chave do grupo anterior. O terceiro e último grupo, denominado como ruído, representa 79,5% das palavras-chave encontradas, no total de 1645 palavras.

Palavras-chave	Frequência
<i>Management</i>	75
<i>Performance</i>	64
<i>Innovation</i>	35
<i>Model</i>	35
<i>Impact</i>	31
<i>Sustainability</i>	31
<i>Implementation</i>	26
<i>Framework</i>	22
<i>Design</i>	20
<i>Project Management</i>	20

Tabela 10 - Primeiras 10 palavras-chave do primeiro grupo

Fonte: Dados da pesquisa

Após a categorização dos artigos utilizando o *software Excel*, por meio de análises e comparações, conclui-se que a maioria dos artigos (63,4%) publicados a respeito do tema perfil do gestor de equipes de produção são de abordagem qualitativa. Seguindo dos trabalhos com abordagem quantitativa (23,0%) e encerrando com os artigos de abordagem mista, ou seja, quali-quantitativa (13,7%). A **Figura 7** - Abordagem dos artigos por ano de publicação evidencia que em 2021 houve um pico de publicações de artigos de abordagem qualitativa, representando 19% do total de artigos qualitativos.

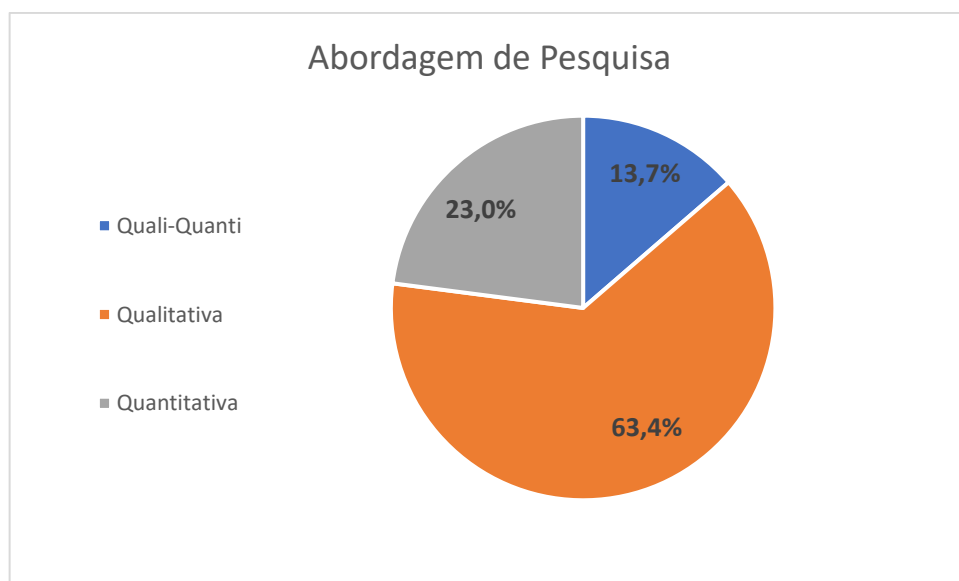


Figura 6 - Abordagem de pesquisa dos artigos

Fonte: Dados da pesquisa

É notável, a partir da **Figura 7** - Abordagem dos artigos por ano de publicação, que o tema perfil de gestores de equipes só começou a ter relevância dentre os artigos publicados e analisados puramente quantitativos e puramente qualitativos há sete anos, ou seja, há menos de uma década. Considerando os artigos de abordagem mista, somente nos últimos dois anos que se notou um aumento na quantidade de publicações, sendo publicado 52% do total de artigos quali-quantitativos somente nesse período.

Considerando o intervalo de tempo de 14 anos de artigos publicados e disponíveis na análise em questão, pode-se interpretar que somente no final da primeira década que o tema começou a ter publicações disponíveis, deixando como sugestão de pesquisa o acompanhamento da segunda década de publicações sobre o perfil de gestores, pois até o momento entende-se que há uma tendência de aumento de publicações de artigos de modo geral, sendo esperado aumento para abordagem mista, possível estabilização de abordagem quantitativas e incertezas quanto as abordagens qualitativas.

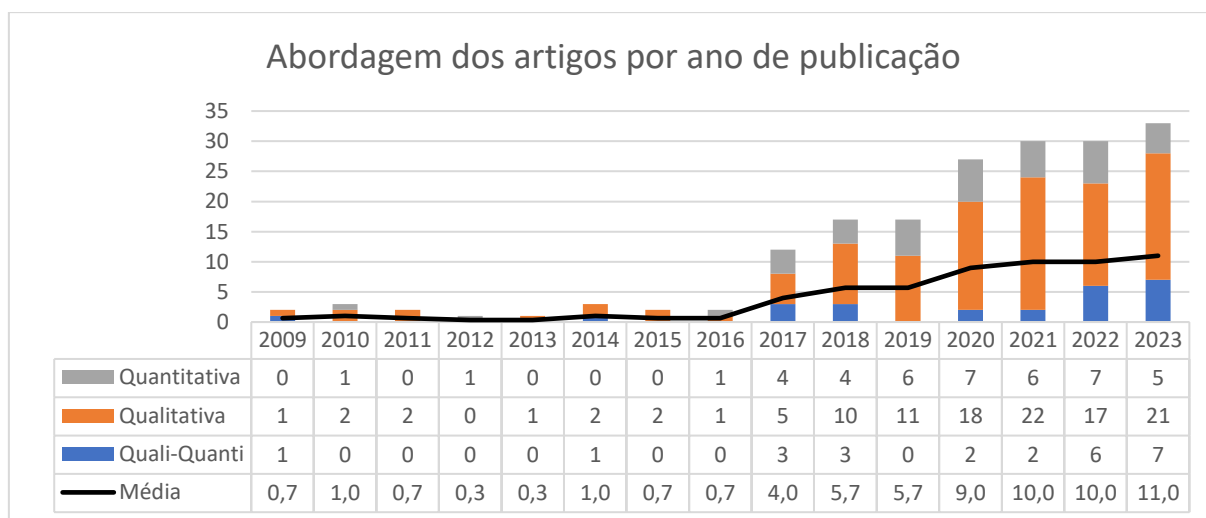


Figura 7 - Abordagem dos artigos por ano de publicação

Fonte: Dados da pesquisa

A **Figura 8** - Procedimentos utilizados por arquivo evidencia que mais da metade dos artigos publicados (67%) utilizou-se apenas um único procedimento, seguido de 25,8% representando artigos com 2 procedimentos, 6,6% com 3 procedimentos e menos de 1% (0,5%) com 4 procedimentos utilizados.

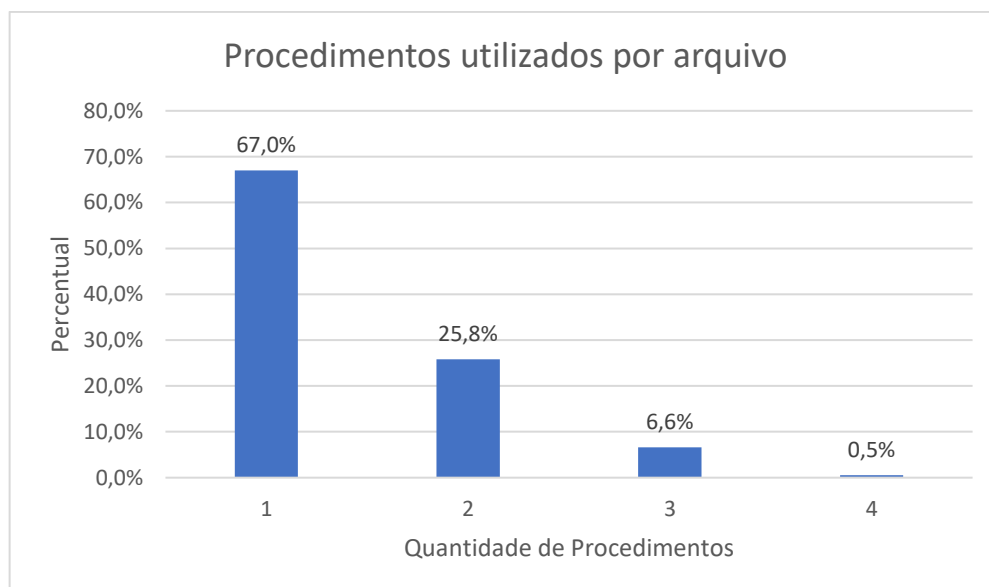


Figura 8 - *Procedimentos utilizados por arquivo*

Fonte: Dados da pesquisa

A **Figura 9** - Tipos de procedimentos utilizados mostra que o procedimento mais utilizado é o estudo de caso (30,8%), seguido pela revisão bibliográfica (22,0%) e pesquisa *survey* (17,6%). Esse resultado, combinado com a análise de abordagens, mostra que o tema sobre análise de perfil de gestores ainda é um tema recente de publicações muito apoiado em dados empíricos oriundos de análises de situações reais com um devido apelo teórico, possivelmente ainda em fase de construção de conceitos e/ou em busca de novas definições.

O estudo de campo foi frequentemente utilizado neste estudo devido à natureza intrinsecamente prática e aplicada do tema em questão, que é o perfil dos gestores. Como essa área está diretamente ligada à realidade operacional das empresas e organizações, é fundamental compreender como o perfil desses gestores se manifesta em contextos específicos e setoriais. Portanto, a escolha de estudos de caso e análises de campo se justifica pela necessidade de investigar e compreender as nuances e particularidades do perfil dos gestores em ambientes reais, permitindo uma análise mais aprofundada e contextualizada das práticas e desafios enfrentados no âmbito corporativo.

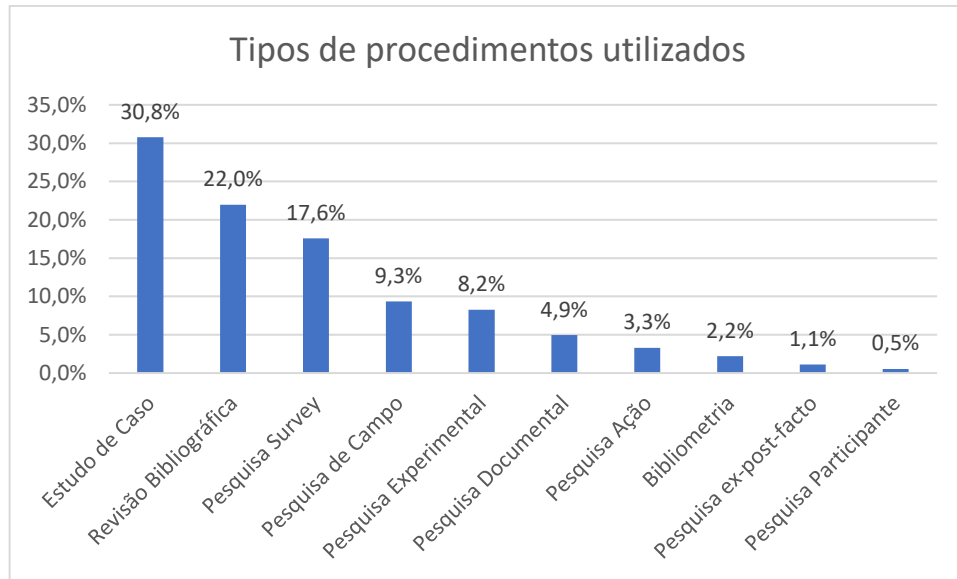


Figura 9 - *Tipos de procedimentos utilizados*

Fonte: Dados da pesquisa

5. CONCLUSÃO

Conhecendo-se a importância do tema perfil dos gestores de equipes de produção, observou-se a necessidade de se realizar uma pesquisa bibliométrica, tendo como premissa a aplicação de técnicas quantitativas e estatísticas, recorrendo ao uso de *softwares* de análise de dados como VOSviewer e Excel com o objetivo de analisar a produção científica produzida sobre o tema desde o primeiro estudo publicado no ano de 2005 até o ano de 2023, na base de dados da *Web Of Science*, totalizando 394 artigos estudados. A partir desta análise, foi possível identificar características a respeito dos autores e coautores e dos periódicos que publicam a respeito do tema, como também do conteúdo dos trabalhos, como palavras-chave, dos procedimentos metodológicos, abordagens e procedimentos de pesquisa.

Assim, observa-se que na primeira década analisada de produção científica no campo do perfil de gestores de equipes de produção se mostrou um pouco incerto, sendo que em alguns dos primeiros anos não houve publicação e no ano de 2010 teve um pico com 11 artigos publicados. A partir da segunda década analisada, houve um aumento nos trabalhos publicados com uma pequena queda em 2016, porém não foi o suficiente para impedir a difusão de conhecimento e de artigos publicados a respeito do tema publicado sendo as maiores altas de publicação no ano de 2019 (204%) e 2022 (145%). Sendo assim, espera-se que o tema continue ganhando relevância no meio acadêmico tendo cada vez mais artigos publicados.

Além disso, a partir dos artigos encontrados, foram reunidos 1354 autores, sendo que apenas 6,6% publicaram mais de um artigo, sendo representado por um total de apenas 89 autores. A parcela de autores com mais de 2 artigos publicados cai para 1,2%, ou seja, 16 autores possuem mais de dois trabalhos publicados. Ainda sobre os autores, para o conjunto de dados analisados não foi possível ter a confirmação da Lei de Lotka uma vez que 20% dos autores que mais publicaram são responsáveis por apenas 26,4% de todos os artigos publicados. Também é possível afirmar, que de forma moderada, a lei de Bradford é aplicável neste cenário, uma vez que 50% dos artigos publicados estão contidos em 15% dos periódicos, sendo 7,69% contidos no grupo “core“. A respeito da lei de Zipf, foi possível concluir que as palavras-chave do grupo 1 podem ser consideradas como composta por termos cruciais na redação de artigos científicos, especialmente se o autor estiver buscando aumentar a visibilidade de sua pesquisa. Para o grupo 2, foram utilizadas palavras-chave que o pesquisador emprega para elucidar a singularidade de seu estudo ou para complementar o uso da palavra-chave do grupo anterior.

Quanto a autoria, a análise dos dados evidenciaram três autores sendo referências no tema com o maior número de publicações: Moacir Godinho Filho (9), Tarcisio Abreu Saurin (6) e Guilherme Luz Tortorella (6), sendo que além do Moacir Godinho Filho outros dois autores que publicaram um menor número de artigos obtiveram os mesmos e maiores números de conexões (24): Luciano De Andrade e Oscar Kenji Nihei. Apesar de existirem três autores centralizadores do tema, a questão de termos outros autores com grandes conexões é positivo para a disseminação de conhecimento acerca do tema, uma vez que é perceptível vários *clusters* relevantes de autores publicando e gerando cada vez mais conteúdo sobre o tema do perfil de gestores de equipes de produção para o ambiente corporativo.

REFERÊNCIAS

- ARAÚJO, C. A. A. Bibliometria: evolução histórica e questões atuais. Em Questão, Porto Alegre, v. 12, n. 1, p. 11–32, 2006.
- GEOGHEGAN, L.; DULEWICZ, V. Do Project Managers' Leadership Competencies Contribute to Project Success? Project Management Journal, v. 39, n. 4, p. 58–67, dez. 2008.
- IPMA - International Project Management Association. (2015). Individual Competence Baseline for Project, Programme and Portfolio Management (4th ed.). Zurich: International Project Management Association. Recuperado de: https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/7493427/mod_resource/content/2/IPMA_ICB_4_0_WEB.pdf. Acesso em 18/mar/2024.
- IPMA - International Project Management Association. (2018). IPMA Reference Guide ICB4 in an Agile World (Version 2.3). Zurich: International Project Management Association. Recuperado de: <https://www.pma.at/files/downloads/577/ipma-icb4-in-agileworld-v23.pdf>. Acesso em 18/mar/2024.
- LARMAN, C., & BASILI, V. R.. Iterative and incremental development: A brief history. IEEE Computer Society, 36(6), 47–56, 2003.
- PERIDES, M. P. N.; BARROTE, E. B.; SBRAGIA, R. As competências de gestores de projetos que atuam com métodos ágeis e tradicionais: um estudo comparativo. Revista de Gestão e Projetos, v. 12, n. 1, p. 11–38, 11 mar. 2021.
- SILVA, L. F. DA; SILVA JÚNIOR, O.; LUIZ NETO, A. importance of *Soft skills* in the selection of project teams in a company in the agile transformation stage. Journal on Innovation and Sustainability RISUS, v. 14, n. 1, p. 4–18, 27 mar. 2023.
- SPOSITO, L.; SCAFUTO, I. C. Protagonismo do Gerente de Projetos em demandas institucionais caracterizadas por alta inovação tecnológica. Revista de Gestão e Projetos, v. 10, n. 1, p. 7–17, 15 abr. 2019.
- VANTI, N. A. P. Da bibliometria à webometria: uma exploração conceitual dos mecanismos utilizados para medir o registro da informação e a difusão do conhecimento. Ciência da Informação, v. 31, n. 2, p. 369–379, ago. 2002.
- YANG, L. R.; HUANG, C. F.; WU, K. S. The association among project manager's leadership style, teamwork and project success. International Journal of Project Management, v. 29, n. 3, p. 258–267, abr. 2011.

APÊNDICE

Artigos fonte de dados da análise bibliométrica – Quantidade 184	
Ano	Referências
2002	VANTI, N. A. P. Da bibliometria à webometria: uma exploração conceitual dos mecanismos utilizados para medir o registro da informação e a difusão do conhecimento. Ciência da Informação , v. 31, n. 2, p. 369–379, ago. 2002.
2008	GEOGHEGAN, L.; DULEWICZ, V. Do Project Managers' Leadership Competencies Contribute to Project Success? Project Management Journal , v. 39, n. 4, p. 58–67, dez. 2008a.
2008	GEOGHEGAN, L.; DULEWICZ, V. Do Project Managers' Leadership Competencies Contribute to Project Success? Project Management Journal , v. 39, n. 4, p. 58–67, dez. 2008b.
2009	FILHO, Durval. Museu, objeto e informação. <i>TransInformação</i> , [s. l.], 19 maio 2009.
2009	MARENGO, E. B. et al. Administration of Mycobacterium leprae rHsp65 aggravates experimental autoimmune uveitis in mice. PLoS ONE , v. 4, n. 11, 19 nov. 2009.
2010	FILHO, Joaquim; NUNES, Geraldo . O Estrategista da Micro, Pequena e Média Empresa Privada Brasileira. <i>RBGN - REVISTA BRASILEIRA DE GESTÃO DE NEGÓCIOS</i> , [s. l.], 16 set. 2010.
2010	ROZZETT, Késia; DEMO, Gisela. Desenvolvimento e validação fatorial da Escala de Relacionamento com Clientes (ERC). <i>Revista de Administração de Empresas</i> , São Paulo, v. 50, n. 4, p. 383-394, out./dez. 2010.
2010	MORRISON PAUL, C. J.; FELTHOVEN, R. G.; TORRES, M. D. O. Productive performance in fisheries: Modeling, measurement, and management. Australian Journal of Agricultural and Resource Economics , v. 54, n. 3, p. 343–360, jul. 2010.
2011	ZAMBALDI, F. RIGOR, RELEVÂNCIA E DESAFIOS DA ACADEMIA EM ADMINISTRAÇÃO: TENSÕES ENTRE PESQUISA E FORMAÇÃO PROFISSIONAL RIGOR . 2011
2011	TORRES, T. Z. et al. Knowledge management and communication in Brazilian agricultural research: An integrated procedural approach. International Journal of Information Management , v. 31, n. 2, p. 121–127, 2011.
2011	YANG, L. R.; HUANG, C. F.; WU, K. S. The association among project manager's leadership style, teamwork and project success. International Journal of Project Management , v. 29, n. 3, p. 258–267, abr. 2011a.
2011	YANG, L. R.; HUANG, C. F.; WU, K. S. The association among project manager's leadership style, teamwork and project success. International Journal of Project Management , v. 29, n. 3, p. 258–267, abr. 2011b.
2012	THÜRER, M. et al. The performance of Due Date setting rules in assembly and multi-stage job shops: An assessment by simulation. International Journal of Production Research , v. 50, n. 20, p. 5949–5965, 15 out. 2012.
2014	DE ANDRADE, L. et al. System dynamics modeling in the evaluation of delays of care in ST-segment elevation myocardial infarction patients within a tiered health system. PLoS ONE , v. 9, n. 7, 31 jul. 2014.
2014	GOMES, D. R. D. R.; MAGLIANO JÚNIOR, G. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO ECONÔMICO: PERCEPÇÃO DO COMANDO DA AERONÁUTICA DO BRASIL. Revista de Administração de Empresas , v. 54, n. 5, p. 548–559, out. 2014.

2015	SILVA, C. et al. A Case Study of the Successful Implementation of Workload Control: A Practitioner-led Approach . 2015.
2015	BERNARDES, A. et al. Implementation of a participatory management model: Analysis from a political perspective. Journal of Nursing Management , v. 23, n. 7, p. 888–897, 1 out. 2015.
2015	KLEIJN, D. et al. Delivery of crop pollination services is an insufficient argument for wild pollinator conservation. Nature Communications , v. 6, 16 jun. 2015.
2015	MOTTA, G. D. S.; GARCIA, P. A. D. A.; QUINTELLA, R. H. A patento-scientometric approach to venture capital investment prioritization. Journal of the Association for Information Science and Technology , v. 66, n. 4, p. 765–777, 1 abr. 2015.
2017	DRUMMOND, P.; ARAUJO, F.; BORGES, R. Meeting halfway: Assessing the differences between the perceptions of ERP implementers and end-users. Business Process Management Journal , v. 23, n. 5, p. 936–956, 2017.
2017	FONSECA, M. N. et al. Análise de viabilidade do desenvolvimento de um campo de petróleo: Uma abordagem por opções reais no contrato de partilha de produção. Revista Brasileira de Gestao de Negocios , v. 19, n. 66, p. 574–593, 1 out. 2017.
2017	MARSARO, M. F.; CAVALCANTE, C. A. V. Random preventive maintenance policy based on inspection for a multicomponent system using simulation. Eksplotacja i Niezawodnosc , v. 19, n. 4, p. 552–559, 2017.
2017	SANCHEZ, O. P.; TERLIZZI, M. A.; DE MORAES, H. R. DE O. C. Cost and time project management success factors for information systems development projects. International Journal of Project Management , v. 35, n. 8, p. 1608–1626, 1 nov. 2017.
2017	SEGUNDO, J. E. S.; CONEGLIAN, C. S.; LUCAS, E. R. O. Conceitos e tecnologias da Web semântica no contexto da colaboração acadêmico-científica: Um estudo da plataforma Vivo. Transinformacao , v. 29, n. 3, p. 297–309, 1 set. 2017.
2018	De Rezende, L. B., Blackwell, P., & Pessanha Gonçalves, M. D.. Research Focuses, Trends, and Major Findings on Project Complexity: A Bibliometric Network Analysis of 50 Years of Project Complexity Research. <i>Project Management Journal</i> , 49(1), 42-56, 2018.
2018	DE SOUZA, I. G. et al. Do the improvement programs really matter? An analysis using data envelopment analysis. BRQ Business Research Quarterly , v. 21, n. 4, p. 225–237, 1 out. 2018.
2018	DA SILVA SOUZA, M. A.; LI, W.; GARCIA, R. C. Stable two-sided matching of slot allocation in airport collaborative decision making by top trading cycles mechanism. Chinese Journal of Aeronautics , v. 31, n. 3, p. 534–545, 1 mar. 2018.
2018	DE ASSUNÇÃO, M. V. D.; VIEIRA, M. M.; DE ALMEIDA, M. R. The influence of oil well on the water generation from the potiguar basin / Brazil. Acta Scientiarum - Technology , v. 40, 2018.
2018	DOS SANTOS JÚNIOR, G. A. et al. Perceived barriers to the implementation of clinical pharmacy services in a metropolis in Northeast Brazil. PLoS ONE , v. 13, n. 10, 1 out. 2018.
2018	GOBBO, J. A. et al. Making the links among environmental protection, process safety, and industry 4.0. Process Safety and Environmental Protection , v. 117, p. 372–382, 1 jul. 2018.
2018	GONÇALES FILHO, M. et al. Opportunities and challenges for the use of cleaner production to reduce water consumption in Brazilian sugar-energy plants. Journal of Cleaner Production , v. 186, p. 353–363, 10 jun. 2018.

2018	LUCATO, W. C.; SANTOS, J. C. DA S.; PACCHINI, A. P. T. Measuring the sustainability of a manufacturing process: A conceptual framework. Sustainability (Switzerland) , v. 10, n. 1, 1 jan. 2018.
2018	MARCHIORI, P. Z. et al. Bringing out indicators for open scientific journals. Transinformacao Pontificia Universidade Catolica de Campinas, , 1 set. 2018.
2018	SALGADO, E. G.; DEKKERS, R. Lean Product Development: Nothing New Under the Sun? International Journal of Management Reviews , v. 20, n. 4, p. 903–933, 1 out. 2018.
2018	WESZ, J. G. B.; FORMOSO, C. T.; TZORTZOPOULOS, P. Planning and controlling design in engineered-to-order prefabricated building systems. Engineering, Construction and Architectural Management , v. 25, n. 2, p. 134–152, 2018.
2019	FONTANA, Luciane. Assessoria executiva em arquivos: relato das percepções acadêmicas de um projeto de extensão universitária. <i>Revista de Gestão e Secretariado</i> , [s. l.], 24 abr. 2019.
2019	REZENDE FRANÇA, I. et al. AVALIAÇÃO E PERCEPÇÃO DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL EM UNIDADES PRODUTORAS DE REFEIÇÕES DE CLUBES PAULISTANOS EVALUATION AND PERCEPTION OF ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY IN FOOD SERVICES OF PAULISTAN CLUBS. 2019.
2019	ALMEIDA, H. R.; RAMOS FILHO, A. D. C. Conceitos da gestão de mudanças organizacionais aplicados à efetividade do gerenciamento de projetos: um estudo com gerentes seniores. Revista de Gestão e Projetos , v. 10, n. 2, 28 ago. 2019.
2019	BERNE, D. F. et al. The innovation challenge in micro and small enterprises (MSE): An exploratory study at São Paulo metropolitan region. Innovation and Management Review , v. 16, n. 3, p. 235–252, 18 set. 2019.
2019	BEZERRA, P. R. C.; VIEIRA, M. M.; DE REZENDE, J. F. D. Measurement of the eco-efficiency of small business in the supply chain oil and gas, applying the taxonomy CE7. Acta Scientiarum - Technology , v. 41, n. 1, 2019.
2019	DA SILVA, P.; NUNES, S.; ANDRADE, D. Managers' leadership style and the commitment of their team members: associating concepts in search of possible relations. Review Of Business Management , v. 21, n. 2, p. 291–311, abr. 2019.
2019	GARCIA, F. A. Z.; RUSSO, R. DE F. S. M. Leadership and performance of the <i>software</i> development team: Influence of the type of project management. Revista Brasileira de Gestao de Negocios , v. 21, n. 5, p. 970–1005, 2019.
2019	GASPAROTTO STOROLLI, W.; KANASHIRO MAKIYA, I.; GIOCONDO CÉSAR, F. I. Comparative analyzes of technological tools between industry 4.0 and smart cities approaches: the new society ecosystem. Independent Journal of Management & Production , v. 10, n. 3, p. 1134, 1 jun. 2019.
2019	MENEGON, E. M. P.; ZAMBARDA, A. B. Percepção de colaboradores sobre as ações de treinamentos em uma indústria têxtil. Navus - Revista de Gestão e Tecnologia , p. 07–20, 1 jan. 2019.
2019	NARDI, M. et al. Análise de importância e desempenho das ferramentas de gerenciamento de projetos em agroindústria. Revista de Gestão e Projetos , v. 10, n. 1, p. 51–65, 15 abr. 2019.
2019	PAOLIONELLI, S. M. R.; GAYDECZKA, B.; DOS SANTOS ANJO, L. F. R. The university presses in the context of the Brazilian public higher education. Perspectivas em Ciencia da Informacao , v. 24, n. 1, p. 25–38, 2019.
2019	PEREIRA, G. et al. Top managers' role in key account management. Journal of Business and Industrial Marketing , v. 34, n. 5, p. 977–993, 26 jun. 2019.

2019	POZO, H.; AKABANE, G. K.; TACHIZAVA, T. Innovation and technology processes in micro and small business. Cogent Business and Management , v. 6, n. 1, 1 jan. 2019.
2019	REIS, D. P. DOS; PUENTE-PALACIOS, K. Team effectiveness: the predictive role of team identity. RAUSP Management Journal , v. 54, n. 2, p. 141–153, 18 abr. 2019.
2019	SANTOS, B. M. et al. Simulation model of a stop production line: the relationship between financial return and productivity. Independent Journal of Management & Production , v. 10, n. 4, p. 1305, 1 ago. 2019.
2019	SILVA, A. D.; ROCHE, L. M.; GORNISH, E. S. The use of strip-seeding for management of two late-season invasive plants. Heliyon , v. 5, n. 5, 1 maio 2019.
2019	SILVA, A. M. DA; SANTOS JÚNIOR, J. C. F. DOS; CORREIA, A. M. M. AVALIAÇÃO DAS PRÁTICAS DE PRODUÇÃO DA CACHAÇA EM UM ENGENHO NA PARAÍBA, A PARTIR DAS DIMENSÕES DA PRODUÇÃO ENXUTA. Revista Gestão e Desenvolvimento , v. 16, n. 1, p. 99, 13 fev. 2019.
2019	SNOEIJER, E.; MOREIRA, K. D.; MARTINS, C. B. A gestão do conhecimento e a atuação do secretário executivo no processo transitório da coordenação de um programa de pós-graduação. Revista de Gestão e Secretariado , v. 10, n. 3, p. 1–26, 8 dez. 2019.
2019	SOUZA DA CONCEIÇÃO, C. et al. A four-step model for diagnosing knowledge transfer challenges from operations into engineering design. International Journal of Industrial Ergonomics , v. 69, p. 163–172, 1 jan. 2019.
2019	SPOSITO, L.; SCAFUTO, I. C. Protagonismo do Gerente de Projetos em demandas institucionais caracterizadas por alta inovação tecnológica. Revista de Gestão e Projetos , v. 10, n. 1, p. 7–17, 15 abr. 2019a.
2019	SPOSITO, L.; SCAFUTO, I. C. Protagonismo do Gerente de Projetos em demandas institucionais caracterizadas por alta inovação tecnológica. Revista de Gestão e Projetos , v. 10, n. 1, p. 7–17, 15 abr. 2019b.
2019	TORTORELLA, G. L.; GIGLIO, R.; VAN DUN, D. H. Industry 4.0 adoption as a moderator of the impact of lean production practices on operational performance improvement. International Journal of Operations and Production Management , v. 39, p. 860–886, 20 nov. 2019.
2019	WENDLAND, J.; LUNARDI, G. L.; DOLCI, D. B. Adoption of health information technology in the mobile emergency care service. RAUSP Management Journal , v. 54, n. 3, p. 287–304, 18 jul. 2019.
2019	WHITE, D. D. et al. Co-Producing Interdisciplinary Knowledge and Action for Sustainable Water Governance: Lessons from the Development of a Water Resources Decision Support System in Pernambuco, Brazil. Global Challenges , v. 3, n. 4, abr. 2019.
2019	DE MELLO E SOUZA, A. C. M. B.; QUELHA DE SÁ, R. G.; DA COSTA LEMOS, A. H. Em busca do equilíbrio: o debate atual sobre o conflito trabalho-família nos periódicos científicos Brasileiros. Revista de Gestão e Secretariado , v. 10, n. 3, p. 89–113, 8 dez. 2019.
2020	HAMMES, Gabriela; DE SOUZA, Eduarda; RODRIGUEZ, Carlos; MILLAN, Rafael. Evaluation of the reverse logistics performance in civil construction. <i>Journal of Cleaner Production</i> , [s. l.], 10 jan. 2020.
2020	BENTO, Graziela; HEIN, Nelson. Usando regressão logística para estimar o índice de refugo em função de práticas enxutas relacionadas à qualidade. <i>Revista de Gestão e Tecnologia</i> , [s. l.], 27 jul. 2020.

2020	BALLE, A. R.; OLIVEIRA, M.; CURADO, C. M. M. Knowledge sharing and absorptive capacity: interdependency and complementarity. Journal of Knowledge Management , v. 24, n. 8, p. 1943–1964, 8 set. 2020.
2020	BORBA, D. DE et al. A contribuição da gestão do conhecimento às cidades inteligentes visando a inovação: proposta de um framework prescritivo e uma agenda de pesquisa. International Journal of Innovation , v. 8, n. 3, p. 516–540, 17 dez. 2020.
2020	BUENO, W. P. et al. FUZZY IN LEAN TO EVALUATE THE DECISION DEGREE. Revista Gestão e Desenvolvimento , v. 17, n. 1, p. 04, 3 jan. 2020.
2020	CARMO, J. P.; RANGEL, R. D. C. Fatores críticos de sucesso da rede de incubação de empreendimentos do IFES. International Journal of Innovation , v. 8, n. 2, p. 150–175, 31 ago. 2020.
2020	CAVACO, E.; MUNIZ JUNIOR, J. Knowledge-based risk management model: application in hydropower station projects. Brazilian Journal of Operations and Production Management , v. 17, n. 4, 17 jun. 2020.
2020	CORSI, A.; BARBOSA, D. H.; MORO, A. M. K. Aplicação da metodologia analytic hierarchy process para seleção de fornecedores em uma indústria de confecção. Navus - Revista de Gestão e Tecnologia , v. 10, p. 01–20, 1 jan. 2020.
2020	DRIGO, E. D. S. et al. Development of a Neuro-Fuzzy System for Assessing Information Management on the Shop Floor. IEEE Access , v. 8, p. 207063–207075, 2020.
2020	DUARTE, P. C.; NAKAO, F.; ORTENZI, A. Integrated product development and lifecycle management in building production – A case study for logistic of mortar distribution in building sites. Journal of Building Engineering , v. 32, 1 nov. 2020.
2020	GONÇALVES, L. C. C. et al. Competências requeridas em equipes de projetos ágeis: um estudo de caso em uma Edtech. Revista de Gestão e Projetos , v. 11, n. 3, p. 72–93, 17 dez. 2020.
2020	LAMMOGLIA, J. A. D. M.; BRANDALISE, N.; HERNANDEZ, C. T. Analytical hierarchy process - bocp applied for the best lean project selection for production lines. Independent Journal of Management & Production , v. 11, n. 1, p. 054, 1 fev. 2020.
2020	LUCENA, F. DE O.; POPADIUK, S. Tacit knowledge in unstructured decision process. RAUSP Management Journal , v. 55, n. 1, p. 22–39, 3 mar. 2020.
2020	MILBRATZ, T. C.; GOMES, G.; DE MONTREUIL CARMONA, L. J. Influence of learning and service innovation on performance: Evidences in Brazilian architectural KIBS. Innovation and Management Review , v. 17, n. 2, p. 157–175, 2 jul. 2020.
2020	OLIVARES, G. L.; ORMOND, E. DE O.; RANGEL, R. P. Simulation of productive processes using Lego® blocks for application of the concepts of integrated production management. Brazilian Journal of Operations and Production Management , v. 17, n. 3, 1 set. 2020.
2020	POBERSCHNIGG, T. F. DA S.; PIMENTA, M. L.; HILLETOTH, P. How can cross-functional integration support the development of resilience capabilities? The case of collaboration in the automotive industry. Supply Chain Management , v. 25, n. 6, p. 789–801, 20 ago. 2020.
2020	POLITOWSKI, C. et al. Game Industry Problems: an Extensive Analysis of the Gray Literature. 4 set. 2020.
2020	RIOS, D. G. et al. Sucesso em projetos públicos: uma análise bibliométrica. Revista de Gestão e Projetos , v. 11, n. 3, p. 117–135, 17 dez. 2020.
2020	SOARES, R. A.; CHAVES, M. S.; PEDRON, C. D. W4RM: A prescriptive framework based on a wiki to support collaborative risk management in information technology projects.

	International Journal of Information Systems and Project Management , v. 8, n. 1, p. 67–83, 2020.
2021	CALIXTO RIBEIRO, N.; ANDRADE OLIVEIRA, D.; RÚBIA DE OLIVEIRA SANTOS, S. Ações e estratégias voltadas para a ciência aberta em universidades estaduais paulistas: um estudo multicaso. n. 2, p. 164–192, 2021.
2021	LEITE, Ana; SILVEIRA, Taiana; LEMOS, Dannyela. Implicações do trabalho remoto em uma empresa de base tecnológica. <i>Revista de Gestão e Tecnologia</i> , [s. l.], 21 set. 2021.
2021	FERNANDES, Ciro; SILVA, Ana; FERRAZ, Andréa; SANTOS, Pedro. Aplicação da metodologia DMAIC para redução dos desperdícios em uma indústria de gesso do interior de Pernambuco, Brasil. <i>Revista de Gestão e Tecnologia</i> , [s. l.], 23 ago. 2021.
2021	FERNANDES, Matheus; COSTA, Vera Mariza; LOURENÇO UBEDA, Cristina; ACHCAR, Jorge. Compartilhamento do conhecimento entre docentes em uma escola técnica do estado de São Paulo. <i>Revista de Gestão e Tecnologia</i> , [s. l.], 4 nov. 2021.
2021	ALVES, M. A.; HAMZAGIC, M.; DOS SANTOS, I. A. Utilização simultânea das metodologias APQP e DFLSS no processo do desenvolvimento de produto em uma empresa do setor automotivo. Revista de Gestão e Projetos , v. 12, n. 3, p. 60–87, 6 dez. 2021.
2021	ANDRADE, A.; PENHA, R.; FERREIRA DA SILVA, L. USE OF DATA ANALYTICS TOOLS FOR INCREASED EFFICIENCY IN THE INTERNAL AUDIT PROJECT PORTFOLIO. Journal on Innovation and Sustainability RISUS , v. 12, n. 03, p. 138–149, 2 nov. 2021.
2021	ARAÚJO, C. F. et al. Cocriação de Valor em Sala de Aula como um Antecedente do Engajamento dos Estudantes de Ensino Superior. Administração: Ensino e Pesquisa , v. 22, n. 2, 31 ago. 2021.
2021	ARROTÉIA, A. V.; FREITAS, R. C.; MELHADO, S. B. Barriers to BIM Adoption in Brazil. Frontiers in Built Environment , v. 7, 11 mar. 2021.
2021	BORGES, S. C.; DA ROSA BORGES, G.; VIANA, J. G. A. The influence of utilitarianism and hedonism on the consumption of lamb meat: A study in the southern Brazil producing region. Revista Brasileira de Marketing , v. 19, n. 4, p. 787–801, 2021.
2021	CARLUCCI, F. V. et al. Environmental, field and impurity factors to increase the agricultural performance of Brazilian and Australian sugarcane mills. Clean Technologies and Environmental Policy , v. 23, n. 7, p. 2083–2100, 1 set. 2021.
2021	HADDAD, A. et al. Framework for assessing urban energy sustainability. Sustainability (Switzerland) , v. 13, n. 16, 2 ago. 2021.
2021	HOOSE, A.; YEPES, V.; KRIPKA, M. Selection of production mix in the agricultural machinery industry considering sustainability in decision making. Sustainability (Switzerland) , v. 13, n. 16, 2 ago. 2021.
2021	KLESENER, M. et al. ANÁLISE DA GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS SUSTENTÁVEL: UM ESTUDO EM UMA MULTINACIONAL. Revista Gestão Organizacional , v. 14, n. 3, p. 06–30, 1 jul. 2021.
2021	LIMONGI, R. et al. Do “Off” ao “On” no Mercado Atacado de Moda: o Potencial de Influenciadores Digitais. Administração: Ensino e Pesquisa , v. 22, n. 1, 10 maio 2021.
2021	MAC LENNAN, M. L. F.; TIAGO, E. F.; PEREIRA, C. E. C. Technological and non-technological trends in fashion eco-innovations. Innovation and Management Review , 2021.
2021	MAIA, H. C. F. D. N. et al. Antecedent dimensions in the brazilian public administration: an analysis of the innovation contest in the public sector. Revista de Gestão e Secretariado , v. 12, n. 1, p. 26–52, 10 abr. 2021.

2021	MORAES AMARAL, R. D. DE A. et al. Urban forest management tools. Revista de Gestao Ambiental e Sustentabilidade , v. 10, n. 1, 2021.
2021	OLIVEIRA, M. A. M.; PANTOJA, M. J. Desafios e Perspectivas do Teletrabalho nas Organizações: Cenário da Produção Nacional e Agenda de Pesquisa. Revista Ciências Administrativas , v. 26, n. 3, 15 fev. 2021.
2021	PERIDES, M. P. N.; BARROTE, E. B.; SBRAGIA, R. As competências de gestores de projetos que atuam com métodos ágeis e tradicionais: um estudo comparativo. Revista de Gestão e Projetos , v. 12, n. 1, p. 11–38, 11 mar. 2021a.
2021	PERIDES, M. P. N.; BARROTE, E. B.; SBRAGIA, R. As competências de gestores de projetos que atuam com métodos ágeis e tradicionais: um estudo comparativo. Revista de Gestão e Projetos , v. 12, n. 1, p. 11–38, 11 mar. 2021b.
2021	RAVAGLIA, C. C. et al. Management of <i>software</i> development projects in Brazil using agile methods. Independent Journal of Management & Production , v. 12, n. 5, p. 1357–1374, 1 ago. 2021.
2021	ROUBACH, L. B.; VALADARES OLIVEIRA, M. P. A relação entre o planejamento e o sucesso do projeto sob os efeitos do risco e da capacitação profissional. Revista de Gestão e Projetos , v. 12, n. 3, p. 88–120, 6 dez. 2021.
2021	SACRAMENTO, A. A. DO et al. Terceirização de tecnologia da informação e gestão de contratos no setor público: um estudo na SEFAZ/SE. Revista de Gestão e Secretariado , v. 12, n. 2, p. 273–300, 6 ago. 2021.
2021	SAGAWA, J. K.; NAGANO, M. S. Integration, uncertainty and information: how do they affect planning performance? Revista de Gestao , v. 28, n. 1, p. 23–49, 22 mar. 2021.
2021	SALOMÃO, C. V. et al. Competences of production managers in the biomaterial sector: study in a high medical technology multinational company. International Journal of Innovation , v. 9, n. 2, p. 267–294, 25 ago. 2021.
2021	SOARES, S. F. et al. Professional Nursing Communication Competence: Theoretical procedures for instrument development and pilot test. Journal of Nursing Management , v. 29, n. 6, p. 1496–1507, 1 set. 2021.
2021	STOCKER, F. et al. Brazilian craft breweries and internationalization in the born global perspective. Revista de Gestao , v. 28, n. 2, p. 163–178, 9 jul. 2021.
2021	TORQUATI, B. et al. Participatory guarantee system and social capital for sustainable development in brazil: The case study of opac orgânicos sul de minas. Sustainability (Switzerland) , v. 13, n. 20, 2 out. 2021.
2021	YU, W. et al. In whom do we trust? Critical success factors impacting intercultural communication in multicultural project teams. International Journal of Information Systems and Project Management , v. 9, n. 3, p. 21–40, 2021.
2022	ANDREOLI, Taís; SANTOS, Mayara. Marketing verde como nova orientação mercadológica: a percepção dos gestores de cosméticos sustentáveis. <i>Revista de Gestão e Tecnologia</i> , [s. l.], 19 jul. 2022.
2022	LEITE, Higor; WILLIAMS, Sharon; RADNOR, Zoe; BATEMAN, Nicola. Emergent barriers to the lean healthcare journey: baronies, tribalism and scepticism. <i>Production Planning and Control</i> , [s. l.], 24 mar. 2022.
2022	FLORENTINO, H. D. O. et al. An optimization model for combined selecting, planting and harvesting sugarcane varieties. 2022.

2022	COLOMBO DE MORAES, Camila; COSTA, Flávio; DA SILVA, Andrea; CÉSAR, Aldara; DELAI, Ivete. Causes and prevention practices of food waste in fruit and vegetable supply chains: How is Brazil dealing with these issues?. <i>Waste Management</i> , [s. l.], 1 dez. 2022.
2022	APARECIDA OLIVEIRA, M.; CRISTINA RIBEIRO SILVA, A.; LEITE RIBEIRO, M. Secretários e gestão de documentos: estudo de caso no setor público brasileiro. Revista de Gestão e Secretariado , v. 13, n. 2, p. 226–252, 2 ago. 2022.
2022	BARBOSA, M. W.; DE SOUSA, P. R.; DE OLIVEIRA, L. K. The Effects of Barriers and Freight Vehicle Restrictions on Logistics Costs: A Comparison before and during the COVID-19 Pandemic in Brazil. Sustainability (Switzerland) , v. 14, n. 14, 1 jul. 2022.
2022	CARMINATTI, S. et al. ALÉM DOS LIMITES DO VAREJO FÍSICO: AS DIFICULDADES DAS LOJAS FÍSICAS AO IMPLEMENTAREM UM E-COMMERCE. Revista Gestão Organizacional , v. 15, n. 1, p. 64–79, 1 fev. 2022.
2022	CASTRO, M. et al. Do the Project Manager's <i>Soft skills</i> Matter? Impacts of the Project Manager's Emotional Intelligence, Trustworthiness, and Job Satisfaction on Project Success. Administrative Sciences , v. 12, n. 4, 1 dez. 2022.
2022	COSTA, A. et al. A Genetic Algorithm-Based Approach to Support Forming Multiple Scrum Project Teams. IEEE Access , v. 10, p. 68981–68994, 2022.
2022	DE JESUS, M. A. S. et al. Eco-innovation assessment of biodigesters technology: an application in cassava processing industries in the south of Brazil, Parana state. Clean Technologies and Environmental Policy , v. 24, n. 3, p. 931–948, 1 abr. 2022.
2022	DIAS LEITE, E. et al. La transmisión del conocimiento formal e informal entre los trabajadores operarios del distrito industrial: El caso del distrito agroindustrial de Anápolis. Revista de Estudios Empresariales. Segunda Época , p. 6–24, 25 jul. 2022.
2022	DOS SANTOS, V. M. et al. Os desafios da gestão remota em tempo de pandemia. Revista de Gestão e Secretariado , v. 13, n. 3, p. 1647–1671, 16 dez. 2022.
2022	DUARTE, G. V. N. L. et al. Development and Validation of a Tool for Assessing Sustainable Social Practices in Food Services. Sustainability (Switzerland) , v. 14, n. 24, 1 dez. 2022.
2022	DWIVEDI, A. et al. Integrating the circular economy and industry 4.0 for sustainable development: Implications for responsible footwear production in a big data-driven world. Technological Forecasting and Social Change , v. 175, 1 fev. 2022.
2022	ENGEL, F. D. et al. Management actions for prevention and control of healthcare-associated infections: A grounded theory approach. Journal of Nursing Management , v. 30, n. 5, p. 1355–1365, 1 jul. 2022.
2022	ETSUO MURASAWA, D.; KODAMA, T. K.; SEIDO NAGANO, M. Impactos da mudança de escopo durante a execução: estudo de caso em uma usina metalúrgica. Revista de Gestão e Projetos , v. 13, n. 2, p. 195–217, 21 jul. 2022.
2022	GOMES, F. DA S. et al. The Main Benefits of Application of Six Sigma for Productive Excellence. Quality Innovation Prosperity , v. 26, n. 3, p. 151–167, 2022.
2022	JARDIM, R. et al. Collaborizer: The sizer of the agile collaboration[Formula presented]. Software Impacts , v. 13, 1 ago. 2022.
2022	LANZILOTTI, C. O. et al. Embedding Product-Service System of Cutting Tools into the Machining Process: An Eco-Efficiency Approach toward Sustainable Development. Sustainability (Switzerland) , v. 14, n. 3, 1 fev. 2022.

2022	LEITE, R. M. C.; WINKLER, I.; ALVES, L. R. G. Visual Management and Gamification: An Innovation for Disseminating Information about Production to Construction Professionals. Applied Sciences (Switzerland) , v. 12, n. 11, 1 jun. 2022.
2022	LIU, Q. et al. A framework of digital technologies for the circular economy: Digital functions and mechanisms. Business Strategy and the Environment , v. 31, n. 5, p. 2171–2192, 1 jul. 2022.
2022	LOBO, M. S. DE C. et al. Planning feasible and efficient operational scenarios for a university hospital through multimethodology. Socio-Economic Planning Sciences , v. 84, 1 dez. 2022.
2022	MAGALHÃES, L. C. et al. Conceiving a Digital Twin for a Flexible Manufacturing System. Applied Sciences (Switzerland) , v. 12, n. 19, 1 out. 2022.
2022	MIGUEL DA CRUZ, M. et al. Industrial Packaging Performance Indicator Using a Group Multicriteria Approach: An Automaker Reverse Operations Case. 2022.
2022	MOURA, D. A. DE. Analysis of industry 4.0 and their impact on port environmental management. Independent Journal of Management & Production , v. 13, n. 5, p. 1168–1190, 1 jul. 2022.
2022	RODRIGUES, F. DA C.; SOUZA JÚNIOR, C. V. N. DE; ALMEIDA, A. N. DE. GESTÃO POR COMPETÊNCIAS: MAPEAMENTO E AVALIAÇÃO NA ÁREA DE SEGURANÇA UNIVERSITÁRIA. Revista Gestão Organizacional , v. 15, n. 1, p. 187–204, 1 fev. 2022.
2022	ROSA, C. DA S. R.; CARVALHO, A. G. F.; BARJA, P. R. <i>SOFT SKILLS</i> . Revista Univap , v. 28, n. 57, 19 abr. 2022.
2022	SARTORI JUNIOR, Z. et al. Supply Chain (SC) em Startups: um estudo bibliométrico da produção científica internacional. Revista de Gestão e Secretariado , v. 13, n. 4, p. 2180–2196, 29 dez. 2022.
2022	SILVA, J. J. et al. A moderação do mimetismo no desempenho de ecoinovações. Revista Brasileira de Inovação , v. 21, p. e022004, 10 jun. 2022.
2022	SNOEIJER, E.; JULIATTO, D. L.; NUNES, R. DA S. AVALIAÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DO BUSINESS PROCESS MANAGEMENT NA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA. Revista Gestão Organizacional , v. 15, n. 1, p. 98–115, 1 fev. 2022.
2022	SOLERA, L. M. B. et al. DESENVOLVIMENTO DE UM APLICATIVO PARA AUXÍLIO NA TOMADA DE DECISÃO PARA PEQUENOS AGRICULTORES. Revista Univap , v. 28, n. 58, 24 jun. 2022.
2022	SOUZA, L. G. S.; AGANETTE, E. C. Políticas de preservação de documentos arquivísticos digitais: relatos de experiências de Instituições de Ensino Superior brasileiras na constituição do documento. Em Questão , v. 28, n. 2, p. 111677, 23 fev. 2022.
2022	UEMURA, M. R. B.; COMINI, G. M. Determining factors in the performance of integrated vocational education schools. Revista de Gestao , v. 29, n. 2, p. 102–116, 17 mar. 2022.
2022	VEGA, F. et al. Scrum Watch: a tool for monitoring the performance of Scrum-based work teams. Forum for Nordic Dermato-Venerology , v. 28, n. 1, p. 98–117, 2022.
2023	Fireman, M. C. T., Saurin, T. A., Formoso, C. T., Koskela, L., & Tommelein, I. D.. Slack in production planning and control: a study in the construction industry. <i>Construction Management and Economics</i> , 41(3), 256–276, 2023.
2023	ARDEKANI, Z. F. et al. Transition to a sustainable food supply chain during disruptions: A study on the Brazilian food companies in the Covid-19 era. International Journal of Production Economics , v. 257, 1 mar. 2023.

2023	BORBA, E. Z.; BASSAN, D.; OLIVEIRA, F. L. TREINAMENTO IMERSIVO EM REALIDADE VIRTUAL: A PERCEPÇÃO DE EXPERIÊNCIA DOS COLABORADORES NUMA INDÚSTRIA CALÇADISTA. Revista Gestão e Desenvolvimento , v. 20, n. 2, p. 250–272, 5 set. 2023.
2023	BOROTA, F. R. D.; BONAMIGO, A.; ANDRADE, H. D. S. Implications of value co-creation in agro-industrial services. International Journal of Innovation , v. 11, n. 1, p. e22014, 13 mar. 2023.
2023	CARDOSO, S. K. A. B.; PEDERNEIRAS, M. M. M. Consumo e produção responsáveis na agenda 2030 e o urgente compromisso em adequá-los às contratações públicas. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 4, p. 4656–4668, 10 abr. 2023.
2023	CARVALHO, F.; RODRIGUES, L. A. Um sistema de informação para monitoramento de qualidade e estimativa de perdas em instalações de armazenamento de grãos usando dados de sensores de IoT e outros mecanismos. Revista Brasileira de Computação Aplicada , v. 15, n. 1, p. 12–21, 25 abr. 2023.
2023	CIELO, I. D. et al. Generation of Renewable Energy (Biogas) in the Western Region of Paraná/Brazil—A Multicase Study from the Viewpoint of Contracts. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 2, 1 jan. 2023.
2023	CORDEIRO, M.; PUIG, F.; RUIZ-FERNÁNDEZ, L. Realizing dynamic capabilities and organizational knowledge in effective innovations: the capabilities typological map. Journal of Knowledge Management , v. 27, n. 10, p. 2581–2603, 22 nov. 2023.
2023	CORREIA, S. R. V.; MARTENS, C. D. P. Cloud computing projects: critical success factors. RAUSP Management Journal , v. 58, n. 1, p. 5–21, 10 fev. 2023.
2023	COSSUL, D. et al. Artificial intelligence in knowledge management: application insights and guidelines. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 8, p. 13320–13335, 15 ago. 2023.
2023	DE ANDRADE PEREIRA, L.; GONÇALVES DE CARVALHO WOLFF, M. uso de ferramentas de gestão da qualidade na área de expedição de materiais. Sistemas & Gestão , v. 18, n. 3, 22 dez. 2023.
2023	DE ANDRADE, R. D. et al. Unleashing Knowledge Sharing in Emerging Economy Startups: A Multilevel Analysis. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 13, 1 jul. 2023.
2023	DE SOUZA, M. A. S.; SESTREM, N. A.; DE MOURA, G. B. A prevenção e combate ao Aedes aegypti em uma cidade inteligente: análise dos impactos do aplicativo de controle de Dengue em Itajaí. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 6, p. 10048–10072, 21 jun. 2023.
2023	DRUMOND, T. D. R. et al. Geração Y no ambiente organizacional: convergências e dissensos na pesquisa científica brasileira. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 7, p. 11246–11267, 19 jul. 2023.
2023	FARIA, A. Co-production of management knowledge in/from emerging countries and societies. RAE Revista de Administracao de Empresas , v. 63, n. 1, 2023.
2023	FARIA, E. et al. Brazilian Circular Economy Pilot Project: Integrating Local Stakeholders' Perception and Social Context in Industrial Symbiosis Analyses. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 4, 1 fev. 2023.
2023	FARIAS, L. R. et al. Fidelização de consumidores em companhias seguradoras: uma análise com Equações Estruturais. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 4, p. 5030–5048, 17 abr. 2023.

2023	FERNANDES, C. L. M. et al. Gestão de projeto utilizando indicador-chave de desempenho (KPI) na simulação virtual do desenvolvimento de uma célula robotizada atuando em processos automotivos. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 3, p. 4274–4298, 27 mar. 2023.
2023	FIALHO, J. et al. Environmental information for sustainable development: solidarity selective and solidary collection of recyclable materials by “Gota do Óleo Association” (AGO), in Eunápolis, Bahia, Brazil. Encontros Bibli , v. 28, 3 jan. 2023.
2023	GOMES, F. C.; SILVEIRA, F. J. N. DA. Espaço público e subalternidade: dinâmicas representacionais instituídas a partir da Biblioteca Pública Municipal Ataliba Lago. Em Questão , v. 29, 2023.
2023	GONÇALVES, V. P.; PENHA, R. Contribuições das práticas devops em uma empresa líder do mercado de soluções para apoio à gestão de experiência do cliente: um estudo de caso. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 4, p. 5087–5101, 17 abr. 2023.
2023	JAHARA, R. DA C.; LINS, M. P. E. Multimethodology for diagnosis and intervention in a prosthetics and orthotics factory in Brazil. International Transactions in Operational Research , v. 30, n. 1, p. 619–639, 1 jan. 2023.
2023	KIMURA, L. T. et al. Amazon Biobank: Assessing the Implementation of a Blockchain-Based Genomic Database. IEEE Access , v. 12, p. 9632–9647, 2023.
2023	LIMA, K. J. V. et al. Repercussions and Legacy of the COVID-19 Pandemic in Manaus, Brazil: The Health Managers’ Perspective. Qualitative Health Research , v. 33, n. 8–9, p. 790–800, 1 jul. 2023.
2023	LOBO, S. T. DE A. et al. Estresse no Trabalho de Gestores do Setor Público. Revista Ciências Administrativas , v. 29, 29 set. 2023.
2023	MARQUES, V. D. et al. Exploring regional disparities in lung cancer mortality in a Brazilian state: A cross-sectional ecological study. PLoS ONE , v. 18, n. 6 June, 1 jun. 2023.
2023	MONTEIRO, W. F. et al. Existing workloads among managers and healthcare workers during the COVID-19 pandemic: Meanings in the Amazon context. PLoS ONE , v. 18, n. 10 OCTOBER, 1 out. 2023.
2023	NEGRÃO, L. L. L.; GODINHO FILHO, M. Adoção do VSM para o diagnóstico e melhoria de desempenho operacional de uma agroindústria na Amazônia. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 2, p. 2347–2360, 27 fev. 2023.
2023	NISHIMURA, F. K.; DOLCI, P. C.; BRAMBILLA, F. R. Rentabilidade por produto em uma empresa de injeção plástica: aplicação da teoria das restrições e contabilidade de ganhos. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 8, p. 14132–14168, 22 ago. 2023.
2023	OLIVEIRA NETO, G. C. DE et al. Industry 4.0 Technologies Promote Micro-Level Circular Economy but Neglect Strong Sustainability in Textile Industry. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 14, 1 jul. 2023.
2023	OLIVEIRA, R. C.; NÄÄS, I. DE A.; GARCIA, S. Combining SWOT with AHP for Analyzing the Adoption of a Circular Economy in the Apparel Industry in Brazil. Recycling , v. 8, n. 5, 1 out. 2023.

2023	PACHECO, D. A. DE J.; LIBRELATO, T. P. Optimising process and product performance in complex systems: a study in the automotive industry. International Journal of Quality and Reliability Management , v. 40, n. 4, p. 922–941, 23 mar. 2023.
2023	PATAH, L. A. A gestão de projetos vistos como sistemas não lineares, complexos e dinâmicos de forma adaptativa e híbrida. Revista de Gestão e Projetos , v. 14, n. 3, p. 40–54, 7 nov. 2023.
2023	PEREIRA NUNES, M. et al. OS DESAFIOS PARA TORNAR UMA EMPRESA SUSTENTÁVEL: CASO PARA ENSINO. Revista Gestão Organizacional , v. 16, n. 1, p. 99–116, 25 jan. 2023.
2023	PORTO, B. M.; TERRA, S. X.; PHILIPPI, D. A. A qualitative analysis of the main factors in bed management in high complexity hospital emergencies. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 2, p. 1682–1717, 9 fev. 2023.
2023	REIS, J. S. DA M. et al. New indicators for commercial technical support development. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 5, p. 8272–8285, 30 maio 2023.
2023	RESENDE, G. B. A. et al. Programa de desenvolvimento dos gestores da Fundação João Pinheiro: inovação, desenvolvimento de pessoas e design thinking. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 8, p. 13607–13629, 15 ago. 2023.
2023	RIANI, J. DE L. R. et al. Avaliação de resultados do programa de formação em gestão de pessoas: processo, metodologia e aprimoramentos de programas de desenvolvimento. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 3, p. 2700–2727, 1 mar. 2023.
2023	ROCHA, Q. S. et al. Photovoltaic Solar Energy in Forest Nurseries: A Strategic Decision Based on Real Options Analysis. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 5, 1 mar. 2023.
2023	SALVADOR, E. J.; DE SÃO PEDRO FILHO, F. Ferramenta multifacetada para controle de Plano de Contratações Anual. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 7, p. 11396–11413, 20 jul. 2023.
2023	SANTOS FILHO, G. M.; SIMÃO, L. E. A3 methodology: going beyond process improvement. Revista de Gestao , v. 30, n. 2, p. 147–161, 2 maio 2023.
2023	SANTOS, R. F.; OLIVEIRA, M.; CURADO, C. The effects of the relational dimension of social capital on tacit and explicit knowledge sharing: a mixed-methods approach. VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems , v. 53, n. 1, p. 43–63, 2 jan. 2023.
2023	SCALA, N. M. et al. Comparative Analysis of Planning with the Critical Path Method, Last Planner System, and Location-Based Techniques in Brazil, Finland, and the United States. EMJ - Engineering Management Journal , v. 35, n. 3, p. 237–256, 2023.
2023	SILVA, L. F. DA; SILVA JÚNIOR, O.; LUIZ NETO, A. importance of <i>Soft skills</i> in the selection of project teams in a company in the agile transformation stage. Journal on Innovation and Sustainability RISUS , v. 14, n. 1, p. 4–18, 27 mar. 2023a.
2023	SILVA, L. F. DA; SILVA JÚNIOR, O.; LUIZ NETO, A. importance of <i>Soft skills</i> in the selection of project teams in a company in the agile transformation stage. Journal on Innovation and Sustainability RISUS , v. 14, n. 1, p. 4–18, 27 mar. 2023b.
2023	SILVA, T. A. C. et al. Elicitation of Key Factors to Support Information Technology Outsourcing in Technological Innovation Hubs: Applying a Multicriteria Analytical Framework. Information (Switzerland) , v. 14, n. 3, 1 mar. 2023.

2023	SOUZA, M. A. DE; GONÇALVES, J. T.; VALLE, W. A. DO. In My Backyard? Discussing the NIMBY Effect, Social Acceptability, and Residents' Involvement in Community-Based Solid Waste Management. Sustainability (Switzerland) , v. 15, n. 9, 1 maio 2023.
2023	TAVARES, J. R.; FILHO, F. DE S. P. Estudos das medidas atitudinais de pessoas na gestão de projetos públicos. Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review) , v. 14, n. 5, p. 8415–8430, 30 maio 2023.
2023	TEIXEIRA, L. I. L. et al. Desenvolvimento de Competências Gerenciais e Franchising: Modelos de Gestão e Contexto Pandêmico. Revista Ciências Administrativas , v. 29, 9 jun. 2023.